# Частное профессиональное образовательное учреждение «СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ КОЛЛЕДЖ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

Рассмотрена и утверждена на Педагогическом совете от 27.03.2025 Протокол № 03



УТВЕРЖДАЮ Директор ЧПОУ «СККИТ» А.В. Жукова «27» марта 2025

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

#### 40.02.04 ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

#### Юрист

#### Согласовано:

Заместитель директора по учебно - методической работе С.В. Марченко

#### Проверено:

руководитель учебно-исследовательского объединения юридической и инновационной деятельности Е.Б.Крячко

#### Составитель:

Преподаватель Е.Б. Крячко

Программа учебной дисциплины Основы бережливого производства разработана в соответствии с

- ФГОС 40.02.04 Юриспруденция, утвержденного приказом Министерства просвещения Российской Федерации № 798 от 27.10.2023г., зарегистрированного Министерством юстиции (рег. № 76207 от 01.12.2023г.)

Укрупненная группа профессии: 40.00.00 Юриспруденция.

**Организация-разработчик**: Частное профессиональное образовательное учреждение «Северо-Кавказский колледж инновационных технологий»

## СОДЕРЖАНИЕ

1.	ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	<u>4</u>
2.	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	<u>_6</u>
3.	УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	<u>12</u>
4.	КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	<u>15</u>
5.	ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ	<u>19</u>
6.	МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ	<u>30</u>

## 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

#### 1.1 Область применения программы

Рабочая программа учебной дисциплины является частью основной образовательной программы в соответствии с ФГОС по специальности 40.02.04 Юриспруденция, квалификация – юрист

**1.2 Место программы учебной дисциплины в структуре основной образовательной программы:** дисциплина Основы бережливого производства входит в социальногуманитарный цикл (СГ.05).

#### 1.3 Результаты освоения программы учебной дисциплины:

В результате освоения учебной дисциплины Основы бережливого производства должны быть сформированы общие компетенции (ОК 01, ОК 02, ОК 03, ОК 04, ОК 07):

компетенции		
ОК 01 Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам	распознавать задачу и/или проблему в профессиональном и/или социальном контексте; анализировать задачу и/или проблему и выделять её составные части; определять этапы решения задачи; выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи и/или проблемы; составить план действия; определить необходимые ресурсы; владеть актуальными методами работы в профессиональной и смежных сферах:	актуальный профессиональный и социальный контекст, в котором приходится работать и жить; основные источники информации и ресурсы для решения задач и проблем в профессиональном и/или социальном контексте; алгоритмы выполнения работ в профессиональной и смежных областях; методы работы в профессиональной и смежных сферах; структура плана для решения задач; порядок опенки результатов решения
	работы в профессиональной и смежных сферах;	сферах; структура плана для решения задач; порядок оценки результатов решения
	реализовать составленный план; оценивать результат и последствия своих действий (самостоятельно или с помощью наставника)	задач профессиональной деятельности

ОК 02 Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности	определять задачи для поиска информации; определять необходимые источники информации; планировать процесс поиска; структурировать получаемую информацию; выделять наиболее значимое в перечне информации; оценивать практическую значимость результатов поиска; оформлять результаты поиска	номенклатура информационных источников, применяемых в профессиональной деятельности; приемы структурирования информации; формат оформления результатов поиска ин-формации
ОК 03 Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по правовой и финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях	определять актуальность нормативно-правовой документации в профессиональной деятельности; применять современную научную профессиональную терминологию; определять и выстраивать траектории профессионального развития и самообразования	содержание актуальной нормативно-правовой документации; современная научная и профессиональная терминология; возможные траектории профессионального развития и самообразования
ОК 04 Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде	организовывать работу коллектива и команды; взаимодействовать с коллегами, руководством, клиентами в ходе профессиональной деятельности	психологические основы деятельности коллектива, психологические особенности личности; основы проектной деятельности
ОК 07 Содействовать сохранению окружающей среды, ресурсосбережению, применять знания об изменении климата, принципы бережливого производства, эффективно действовать в чрезвычайных ситуациях	соблюдать нормы экологической безопасности; определять направления ресурсосбережения в рамках профессиональной деятельности по специальности	правила экологической безопасности при ведении профессиональной деятельности; основные ресурсы, задействованные в профессиональной деятельности; пути обеспечения ресурсосбережения

## 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Вид учебной работы	Объем в	Объем в
	академических часах	академических часах
	очная форма	заочная форма
	обучения	обучения
Объем учебной дисциплины,	42	42
в том числе, реализуемый в форме	20	4
практической подготовки		
в том числе из объема учебной		
дисциплины:		
Теоретическое обучение	12	4
Практические занятия (если	20	4
предусмотрено)		
Самостоятельная работа (если	10	34
предусмотрена		
Промежуточная аттестация / форма	дифференцированный	дифференцированный
контроля	зачет (4 семестр)	зачет (7 семестр)

## 2.2. Тематический план и содержание программы учебной дисциплины Основы бережливого производства

Наименование разделов и тем учебной деятельности обучающихся		Содержание форм организации учебной деятельности обучающихся	Объем часов (очная форма)	Объем часов (заочн ая форма	Коды реализуе мых компетен ций	Урове нь освоен ия
Тема 1. Основные понятия и методология бережливого производства	Теоретическое обучение	Цели, задачи учебной дисциплины «Основы бережливого производства». Предпосылки формирования концепции бережливого производства (далее – БП). Принципы и концепция системы БП. Серия ГОСТ Р «Бережливое производство». Идеи БП в условиях современного рынка.	2	2	OK 01, OK 02, OK 03, OK 04, OK 07	1
	Практическое занятие	(в том числе в форме практической подготовки) Опрос. Выполнение мини-проекта - презентаций по теме «Философия и принципы бережливого производства»	2			2
	Самостоятельная работа	Работа с конспектом, поиск информации в сети Internet, работа с книгой.	2	6		3
Тема 2. Бережливый проект. Картирование потока создания ценности.	Теоретическое обучение	Поток создания ценности. Принципы картирования процесса. Цели применения карт потоков. Виды картирования. Этапы проведения картирования. Инструменты картирования потока создания ценности. Карта целевого состояния потока создания ценности. Карта идеального состояния потока создания ценности. Карта текущего состояния потока создания ценности. Типичные ошибки при картировании.	2	2	OK 01, OK 02, OK 03, OK 04, OK 07	1
	Практическое занятие	(в том числе в форме практической подготовки) Опрос.	2			2

		Практическое занятие № 1. Создание карты потока ценностей по профессионально ориентированному				
		видеоконтенту				
	Самостоятельная	Работа с конспектом, поиск информации в сети In-	2	6		3
	работа	ternet, работа с книгой.				
Тема 3. Потери и	Теоретическое	Ценность. Действия, создающие ценность.	2		OK 01,	1
действия,	обучение	Действия, не создающие ценность. Виды потерь.			ОК 02,	
добавляющие		Определение термина «потери». Причины			ОК 03,	
ценность		возникновения потерь. Выявление потерь.			OK 04,	
		Нетрадиционный подход к потерям. Устранение и			OK 07	
		предотвращение потерь. Стандартизация.				
	Практическое занятие	(в том числе в форме практической подготовки)	2	2		2
	-	Опрос. Выполнение заданий:				
		- Выявить потери в процессах, предлагать пути				
		улучшения.				
		- Применить инструменты бережливого				
		производства в зависимости от вида производства и				
		решаемой проблемы.				
		Анализировать процессы по 4М (оборудование,				
		материал, человек, метод)				
		- Следовать циклу усовершенствования:				
		«Стандартизация работы → Высвечивание				
		проблемы →Нахождение реальной причины →				
		Решение (усовершенствование) → Стандартизация				
		работы»				
		- Приготовить предложения по улучшению своей				
		деятельности.				
		- Приготовить предложения по улучшению				
		деятельности бизнес-процессов организации.				
	Самостоятельная	Работа с конспектом, поиск информации в сети In-	2	4		3
	работа	ternet, работа с книгой.				
Тема 4.	Теоретическое	Технологии анализа проблем:	2		ОК 01,	1
	обучение	- Пирамида проблем			ОК 02,	
		- Граф-связей			OK 03,	

Ключевые		- диаграмма Исикавы, спагетти, 5W1H, «5 почему»,			OK 04,	
инструменты анализа		диаграмма Парето, диаграмма Ганта			ОК 07	_
проблем	Практическое занятие	(в том числе в форме практической подготовки)	4			2
		Опрос. Практическое занятие № 2. Выбор метода и				
		инструментов для анализа профессионально-				
		ориентированных проблемных кейсов				
	Самостоятельная	Работа с конспектом, поиск информации в сети In-	2	4		3
	работа	ternet, работа с книгой.				
Тема 5.	Теоретическое	Проблемно-ориентированное мышление. Понятие	1		OK 01,	1
Методы решения	обучение	«проблема», определение и формулирование			OK 02,	
проблем		проблемы. Определение ключевых причин			OK 03,	
		возникновения проблемы. Технологии анализа			ОК 04,	
		проблем: √ фиксация проблемы; √ детализация			ОК 07	
		проблемы; √ определение отклонения; √ изучение				
		причины возникновения проблемы; √ разработка				
		корректирующих мероприятий; √ реализация				
		корректирующих мероприятий; √ проверка				
		результата; √ стандартизация.				
	Практическое занятие	(в том числе в форме практической подготовки)	2	2		2
		Опрос. Практическое занятие № 3. Деловая игра по				
		методу «Фабрика процессов» на примере				
		профессионально- ориентированного кейса.				
		Практическое занятие № 4. Деловая игра по				
		организации работы команды над проектом в				
		области применения бережливых технологий в				
		организациях.				
		Практическое занятие № 5 Анализ применения				
		бережливых технологий в организациях				
		Практическое занятие № 6 Дискуссия				
		«Психологические основы и барьеры				
		коммуникации. Тактика коррекции				
		дисфункционального поведения при организации				
		работы команды».				

		1		1		
		Практическое задание №7 Выбор инструментов				
		решения проблемы в рамках реализуемого проекта				
		по результатам картирования (техника 4W+2H +				
		декомпозиция проблемы, изучение причин				
		возникновения, разработка корректирующих				
		действий)				
		Разработка мини-проекта, разработка и оформление				
		отчетного и презентационного материала:				
		Разработать и оформить презентационный материал				
		в формате «было-стало»				
		Использование разнообразных методов				
		презентации.				
		Проведение сравнительного анализа				
		производственного процесса в формате «было-				
		стало» по всем заданным показателям				
		Ответы на вопросы во время и после презентации.				
	Самостоятельная	Работа с конспектом, поиск информации в сети In-	0,5	4		3
	работа	ternet, работа с книгой.				
Тема 6 Инструменты	Теоретическое	Инструменты БП: области применения, адаптация	1		OK 01,	1
бережливого	обучение	под вид профессиональной деятельности. Кайдзен			OK 02,	
производства		(непрерывное улучшение). «Пять «S» (система			OK 03,	
		рационализации рабочего места).			OK 04,	
		Стандартизированная работа. Методика всеобщего			ОК 07	
		обслуживания оборудования ТРМ. Методика				
		быстрой переналадки SMED. Встроенное качество.				
		Канбан, поток единичных изделий				
	Практическое занятие	(в том числе в форме практической подготовки)	4			2
		Опрос. Практическое задание: Применение методов				
		бережливого производства в выбранном студентами				
		проекте («Реализация системы 5 S»)				
	Самостоятельная	Работа с конспектом, поиск информации в сети In-	0,5	4		3
	работа	ternet, работа с книгой.	,			
	Теоретическое	Модель внедрения БП. Ключевые показатели	1		ОК 01,	1
	обучение	эффективности работы. Целеполагание в			ОК 02,	
	1 -	1 1 7 -		1	- )	

Тема 7 Внедрение		бережливой организации. Типичные ошибки			ОК 03,	
методов бережливого		применения методов БП			ОК 04,	
производства	Практическое занятие	(в том числе в форме практической подготовки)	2		OK 07	2
		Опрос. Практическое задание: Определение целей				
		и способов их достижения. Подготовка вариантов				
		решения с использованием методов БП				
	Самостоятельная	Работа с конспектом, поиск информации в сети In-	0,5	4		3
	работа	ternet, работа с книгой.				
Тема 8 Технологии	Теоретическое	Лидерство как новый тип производственных	1		ОК 01,	1
вовлечения и	обучение	отношений. Вовлечение персонала в БП,			ОК 02,	
мотивации персонала		организация работы с производственными			ОК 03,	
		инициативами и предложениями по улучшениям.			ОК 04,	
		Методы преодоления сопротивления изменениям.			OK 07	
		Технологии мотивации и стимулирование качества.				
		Производственная культура на рабочем месте.				
		Квалификация персонала и обучение				
	Практическое занятие	(в том числе в форме практической подготовки)	2			2
		Опрос				
	Самостоятельная	Работа с конспектом, поиск информации в сети In-	0,5	2		3
	работа	ternet, работа с книгой.				
Промежуточная аттест	гация / форма контроля		Диф.	Диф.		
			зачет (4	зачет		
			семестр)	(7		
				семест		
				p)		
Всего			42	42		

Для характеристики уровня освоения учебного материала используются следующие обозначения:

- 1. ознакомительный (узнавание ранее изученных объектов, свойств);
- 2. репродуктивный (выполнение деятельности по образцу, инструкции или под руководством)
- 3. продуктивный (планирование и самостоятельное выполнение деятельности, решение проблемных задач)

#### 3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

# 3.1. Требования к материально-техническому обеспечению образовательной программы

Для реализации образовательной дисциплины Основы бережливого производства организация должна располагать инфраструктурой, обеспечивающей проведение всех видов практических занятий, предусмотренных учебным планом, образовательной программой. А также:

- кабинет Гуманитарных и социально-экономических дисциплин
- оснашение кабинета

	- оснащение каоинста					
No	Наименование оборудования	Техническое описание				
I. Cı	пециализированная мебель и системы хр	анения				
	Основное оборудование:					
	Стол компьютерный	нет				
	Стул ученический	регулируемый по высоте				
	Дополнительное оборудование:					
	Магнитно-маркерная доска /	модель подходит для письма (рисования)				
	флипчарт	маркерами и для размещения бумажных				
		материалов с помощью магнитов				
II. T	ехнические средства					
	Основное оборудование:					
	Сетевой фильтр	с предохранителем				
	Интерактивный программно-	диагональ интерактивной доски должна				
	аппаратный комплекс мобильный или	составлять не менее 65" дюймов (165,1 см); для				
	стационарный, программное	монитора персонального компьютера и				
	обеспечение	ноутбука – не менее 15,6" (39,6 см),				
		планшета – $10.5$ " $(26.6 \text{ см})^1$				
	Дополнительное оборудование:					
	Колонки	для воспроизведения звука любой				
		модификации				
	Web-камера	любой модификации				
III. ,	Демонстрационные учебно-наглядные по	особия				
	Основные:					
	Презентации к дисциплине	нет				
	Дополнительные:					
	нет	нет				

- оснащение помещений, задействованных при организации самостоятельной и воспитательной работы:

помещения для организации самостоятельной и воспитательной работы должны быть оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к информационнотелекоммуникационной сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду образовательной организации.

#### 3.2. Требования к учебно-методическому обеспечению

Учебно-методическая документация по дисциплине включает: лекции; практические занятия, дискуссии, практические задания, кейсы, мини-проекты, деловые

 $<sup>^1</sup>$  Постановление Главного санитарного врача Российской Федерации от 28 сентября 2020 года N 28 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20 "Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи"

игры, перечень вопросов к текущему контролю, другим формам контроля, промежуточной аттестации.

#### 3.3. Интернет-ресурсы

https://www.economy.gov.ru/ Министерство экономического развития РФ https://minpromtorg.gov.ru/? Минпромторг России

#### 3.4. Программное обеспечение, цифровые инструменты

Колледж обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Используются программы, входящие в Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, а также реестр социальных соцсетей: «Яндекс.Диск (для Windows)», Яндекс.Почта, Telegram, Power Point, ВКонтакте (vk.com), Вебинар.ру

#### 3.5. Основная печатная или электронная литература

- 1. .Основы бережливого производства: учебное пособие / О.Н. Грудина [и др.].. Ставрополь: Ставропольский государственный аграрный университет, 2022. 128 с. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/129592.html">https://www.iprbookshop.ru/129592.html</a>
- 2.Дебердиева Е.М. Обоснование управленческих решений по внедрению инструментов бережливого производства. Ч.1. Теоретический аспект: учебник / Дебердиева Е.М., Пленкина В.В., Осиновская И.В. Тюмень: Тюменский индустриальный университет, 2022. 173 с. ISBN 978-5-9961-2881-5, 978-5-9961-2882-2 (ч.1). Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/126809.html
- 3. Организация производства на предприятиях: учебное пособие для СПО / составители О. П. Смирнова. Саратов, Москва: Профобразование, Ай Пи Ар Медиа, 2022. 83 с. ISBN 978-5-4488-1440-2, 978-5-4497-1419-0. Текст: электронный // Электроннобиблиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/115098.html">https://www.iprbookshop.ru/115098.html</a> 4.Кустова, И. А. Организация производства: учебное пособие для СПО / И. А. Кустова. 2-е изд. Саратов: Профобразование, 2023. 116 с. ISBN 978-5-4488-1657-4. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/134196.html">https://www.iprbookshop.ru/134196.html</a>

#### 3.6. Дополнительная печатная или электронная литература

- 1.Воронцова, Н. В. Управление качеством: учебное пособие для СПО / Н. В. Воронцова. Саратов: Профобразование, 2021. 154 с. ISBN 978-5-4488-1258-3. Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/106866.html">https://www.iprbookshop.ru/106866.html</a>
- 2.Дебердиева Е.М., Пленкина В.В., Осиновская И.В.. Тюмень : Тюменский индустриальный университет, 2022. 173 с. ISBN 978-5-9961-2881-5, 978-5-9961-2882-2 (ч.1). Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/126809.html">https://www.iprbookshop.ru/126809.html</a>
- 3.Целютина Т.В. Мотивация и лидерство в бережливых производствах: монография / Целютина Т.В., Авилова Ж.Н.. Белгород : Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2020. 211 с. ISBN 378-5-361-00837-7. Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. URL: https://www.iprbookshop.ru/126460.html
- 4. Управление качеством: учебное пособие для СПО / Н. А. Сазонникова, Е. Л. Москвичева, А. В. Керов, Г. А. Галимова. Саратов: Профобразование, 2021. 178 с. ISBN 978-5-

4488-1213-2. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/106867.html">https://www.iprbookshop.ru/106867.html</a>

# 3.7. Словари, справочники, энциклопедии, периодические материалы (журналы и газеты)

1.Журнал «Актуальные вопросы современной экономики» <a href="https://www.iprbookshop.ru/46159.html">https://www.iprbookshop.ru/46159.html</a>

2.Журнал Вопросы новой экономики <a href="https://www.iprbookshop.ru/34078.html">https://www.iprbookshop.ru/34078.html</a>

Словарь финансово-экономических терминов / А. В. Шаркова, А. А. Килячков, Е. В. Маркина [и др.]; под редакцией М. А. Эскиндарова. — 3-е изд. — Москва: Дашков и К, 2020. — 1168 с. — ISBN 978-5-394-02995-0. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL:

#### https://www.iprbookshop.ru/111027.html

3.Краткий терминологический словарь по предметам кафедры социально-гуманитарных дисциплин / составители И. И. Турский [и др.]. — Симферополь: Университет экономики и управления, 2020. — 249 с. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="https://www.iprbookshop.ru/101398.html">https://www.iprbookshop.ru/101398.html</a>

### 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**Контроль и оценка** результатов освоения учебной дисциплины осуществляется преподавателем в процессе проведения практических занятий, выполнения студентами практических заданий, деловых играх, кейсах, мини-проектах.

Содержание обучения	Характеристика основных видов учебной деятельности студентов
	(на уровне учебных действий)
Тема 1. Основные понятия и методология	Опрос
бережливого производства	Дискуссия
Тема 2. Бережливый проект. Картирование потока	Выполнение практических заданий
создания ценности.	Составление мини-проектов
Тема 3. Потери и действия, добавляющие ценность	Деловые игры.
Тема 4.	
Ключевые инструменты анализа проблем	
Тема 5.	
Методы решения проблем	
Тема 6 Инструменты бережливого производства	
Тема 7 Внедрение методов бережливого	
производства	
Тема 8 Технологии вовлечения и мотивации	
персонала	

Результаты подготовки обучающихся при освоении рабочей программы учебной дисциплины определяются оценками:

Оценка	Содержание	Проявления
Неудовлетворительно	Студент не обладает необходимой системой знаний и умений	Обнаруживаются пробелы в знаниях основного программного материала, допускаются принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий
Удовлетворительно	Уровень оценки результатов обучения показывает, что студенты обладают необходимой системой знаний и владеют некоторыми умениями по дисциплине. Студенты способны понимать и интерпретировать освоенную информацию, что является основой успешного формирования умений и навыков для решения	Обнаруживаются знания основного программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности; студент справляется с выполнением заданий, предусмотренных программой, знаком с основной литературой, рекомендованной программой. Как правило, оценка «удовлетворительно» выставляется студентам, допустившим погрешности в ответе и при выполнении заданий, но обладающим необходимыми знаниями для их

	практикоориентированных задач	устранения под руководством преподавателя
Хорошо	Уровень осознанного владения учебным материалом и учебными умениями, навыками и способами деятельности по дисциплине; способны анализировать, проводить сравнение и обоснование выбора методов решения заданий в практикоориентированных ситуациях	Обнаруживается полное знание программного материала; студент, успешно выполняющий предусмотренные в программе задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную в программе. Как правило, оценка «хорошо» выставляется студентам, показавшим систематический характер знаний по дисциплине и способным к их самостоятельному выполнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности
Отлично	Уровень освоения результатов обучения студентов по дисциплине является основой для формирования общих и профессиональных компетенций, соответствующих требованиям ФГОС СПО. Студенты способны использовать сведения из различных источников для успешного исследования и поиска решения в нестандартных практикоориентированных ситуациях	Обнаруживается всестороннее, систематическое и глубокое знание программного материала, умение свободно выполнять задания, предусмотренные программой; студент, усвоивший основную и знакомый с дополнительной литературой, рекомендованной программой. Как правило, оценка «отлично» выставляется студентам, усвоившим взаимосвязь основных понятий дисциплины в их значении для приобретаемой профессии, проявившим творческие способности в понимании, изложении и использовании программного материала

# Примеры представления критериев оценки работы обучающегося на практических занятиях ТАБЛИЦА ОЦЕНИВАНИЯ ПРОЕКТНОЙ РАБОТЫ/ПРОЕКТНОГО ЗАДАНИЯ (ОБОСНОВАННОСТЬ ОЦЕНКИ ПО 5-БАЛЛЬНОЙ ШКАЛЕ)

Критерии оценки	Актуальность и новизна и целеполагание проекта	Качество проработки проектного материала	Структура работы и полнота раскрытия проектной тематики	Оформление работы, стиль изложения, визуализация	Обоснованность выводов и рекомендаций	Убедительность и аргументированность публичного выступления (презентация/доклад; вопросы)
	Актуальность	Материал	Структура работы	Оформление и	Сформулированы	Продемонстрирован
	работы	подобран	качественно	стиль изложения в	качественные	продуктивный уровень
	обоснована	корректно, его	продумана,	полном объеме	выводы,	сформированности
	многоаспектно,	актуальность и	отражает	соответствуют	определены	компетенции,
	релевантными	достаточность	проектное	проектным	индустриальные	понимание сути
	аргументами,		решение в полном	обоснованиям.	проблемы	исследуемого
	увязана с	решения	объеме. Логика	Стилистическое и	технологического,	проектного вопроса,
	профессиональ	допустима и	изложения	визуальное	организационно-	даны содержательные,
<b>=</b>	ной	обоснована.	последовательная	оформление	производственного	аргументированные,
<b>₹</b>	проблематикой.	Релевантность	с корректной	соответствует	и практического	конкретные и
отлично	Цели, задачи,	материала	расстановкой	правилам	характера.	исчерпывающие
5	объект, предмет	проектному	акцентов.	оформления	Предложены	ответы на вопросы
	работы	целеполаганию		документации	авторские	
	сформулирован		иллюстрационный	проекта, докладов	обоснованные	
	ы корректно.	Нарушение	материал	и презентаций.	варианты их	
	Нарушения	прав иных	подчеркивает	Графические	решения.	
	причинно-	авторов	соответствующие	объекты	Проведена оценка	
	следственных	отсутствует.	проектные	авторские.	реалистичности и	
	связей нет		разделы и		эффективности	
			решения		предложенных	

					вариантов решения	
					проблем	
	Актуальность	Материал	Структура работы	Работа	В целом, выводы и	Продемонстрировано
	работы	избыточен или	сбалансирована,	оформлена с	рекомендации	верное понимание
	обоснована	недостаточен	табличный и	незначительными	обоснованы и	проектного вопроса. В
	релевантными	для развития	иллюстрационный	нарушениями.	сформулированы	целом даны
	аргументами,	проектной	материал	Стилистическое и	корректно, но не	обоснованные ответы
	увязана с	концепции.	подчеркивает	визуальное	все выводы носят	по сущности проекту.
	профессиональ	Нарушение	соответствующие	оформление	проектный	Вместе с тем
의 의	ной	прав иных	проектные	соответствует	характер и	допущены неточности
8	проблематикой.	авторов	разделы и	правилам	отвечают	и слабая аргументация
ошодох	Цели, задачи,	отсутствует.	решения. Логика	оформления	индустриальной	проектного
×	объект, предмет		изложения имеет	документации	специфике.	предложения.
	работы		нарушения.	проекта, докладов		
	сформулирован			и презентаций.		
	ы корректно.			Графические		
				объекты в целом		
				авторские с		
				элементами		
				заимствования.		
	Актуальность	Материал	Недостаточно	Работа	В работе имеются	Продемонстрированы
0	работы	косвенно	выдержана	оформлена с	необоснованные	относительные знания,
Ĭ	обозначена	соответствует	структура	нарушениями,	выводы и	недостаточное
5	поверхностно,	проектной	проектного	стиль изложения	рекомендации. Не	понимание сути
	отсутствуют	концепции,	исследования.	не соответствует	предложены	проектного решения.
Z	поддерживающ	глубокого	Отсутствует	проектному.	варианты решения	Отмечено наличие
<u>©</u>	ие аргументы.	критического	обоснование	Низкий уровень	выявленных	грубых ошибок в
<b>и</b> довлетворительно	Цели и задачи	анализа не	методологии	визуализации.	проблем	ответах на вопросы по
	работы	проводилось.	разработки.			проектной концепции
8	сформулирован	Нарушение	Низкий уровень			
Ĕ	ы недостаточно	прав иных	визуализации			
>	корректно	авторов	работы.			
		отсутствует				

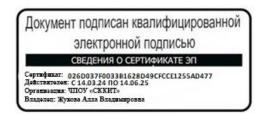
# ТАБЛИЦА ОЦЕНИВАНИЯ ПРАКТИЧЕСКИХ ЗАДАНИЙ (КЕЙС-ЗАДАЧ) (ОБОСНОВАННОСТЬ ОЦЕНКИ ПО 5-БАЛЛЬНОЙ ШКАЛЕ)

Критерии оценки	Полнота и качество проработки материала	Структура работы и полнота раскрытия решения	Оформление работы, стиль изложения, визуализация	Обоснованность выводов и решений	Оригинальность работы
отлично	Используемый в решение материал корректен и достаточен для результата. Все задания выполнены в полной мере.	Структура работы качественно продумана, отражает решение в полном объеме. Логика изложения последовательная. Все расчеты выполнены корректно.	Решение оформлено в соответствии с требованиями ГОСТ 7.32—2017. Стилистическое и визуальное оформление соответствует правилам и выполнено аккуратно и разборчиво. Стилистических и грубых орфографических ошибок нет.	Сформулированы и обоснованы результаты решения, сделаны выводы, подкреплены аналитикой и/или актуальными данными (информационными источниками)	Работа выполнена полностью самостоятельно
ОПОООХ	Материал избыточен или недостаточен для решения задачи. Все задания выполнены, часть выполнена с корректирующими замечаниями.	Структура работы соответствует заданию. Логика изложения имеет нарушения. Расчеты и представленные выводы имеют замечания.	Решение оформлено в соответствии с требованиями ГОСТ 7.32—2017. Стилистическое и визуальное оформление частично соответствует правилам. Есть незначительные стилистические и ошибки.	В целом, решение и выводы обоснованы и сформулированы корректно, часть выполнена с корректирующими замечаниями	Работа выполнена самостоятельно, незначительная часть данных и выводов стилистически совпадает с другими источниками

Критерии оценки	Полнота и качество проработки материала	Структура работы и полнота раскрытия решения	Оформление работы, стиль изложения, визуализация	Обоснованность выводов и решений	Оригинальность работы
удовлетворительно	Материал косвенно соответствует практическому заданию, глубокого критического анализа не проводилось. Предусмотренные задания выполнены со значительными корректирующими замечаниями или часть замечаний не устранена	Структура работы частично соответствует заданию. Логика изложения имеет нарушения. Расчеты и представленные выводы имеют корректирующие замечания, часть из которых не устранена.	Работа оформлена с нарушениями, стиль изложения не соответствует правилам документирования решений. Стилистическая небрежность	В работе имеются необоснованные выводы и решения. Наблюдается нарушение причинно- следственных связей.	В работе присутствуют признаки заимствования из аналогичных работ
неудовлетвори тельно	Предусмотренные задания НЕ выполнены или корректирующие замечания НЕ устранены	Структура работы НЕ соответствует заданию. Расчеты и обоснование НЕ выполнены или корректирующие замечания, НЕ устранены.	Работа оформлена с грубыми нарушениями или НЕ оформлена вообще, стиль изложения НЕ соответствует правилам документирования решений.	Выводы не обоснованы, решение отсутствуют	Работа полностью заимствована

# **Частное профессиональное образовательное учреждение** «СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ КОЛЛЕДЖ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

Рассмотрен и утвержден на Педагогическом совете от 27.03.2025 Протокол № 03



УТВЕРЖДАЮ Директор ЧПОУ «СККИТ» А.В. Жукова «27» марта 2025

# ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

40.02.04 ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

Юрист

2025 г.

## ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

В результате освоения учебной дисциплины должны быть сформированы общие компетенции:

Код и название	Умения	Знания	
компетенции			
ОК 01 Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам	распознавать задачу и/или проблему в профессиональном и/или социальном контексте; анализировать задачу и/или проблему и выделять её составные части; определять этапы решения задачи; выявлять и эффективно искать информацию, необходимую для решения задачи и/или проблемы; составить план действия; определить необходимые ресурсы; владеть актуальными методами работы в профессиональной и смежных сферах; реализовать составленный план; оценивать результат и последствия своих действий (самостоятельно или с помощью наставника)	актуальный профессиональный и социальный контекст, в котором приходится работать и жить; основные источники информации и ресурсы для решения задач и проблем в профессиональном и/или социальном контексте; алгоритмы выполнения работ в профессиональной и смежных областях; методы работы в профессиональной и смежных сферах; структура плана для решения задач; порядок оценки результатов решения задач профессиональной деятельности	
ОК 02 Использовать современные средства поиска, анализа и интерпретации информации и информационные технологии для выполнения задач профессиональной деятельности	определять задачи для поиска информации; определять необходимые источники информации; планировать процесс поиска; структурировать получаемую информацию; выделять наиболее значимое в перечне информации; оценивать практическую значимость результатов поиска;	номенклатура информационных источников, применяемых в профессиональной деятельности; приемы структурирования информации; формат оформления результатов поиска ин-формации	

	оформлять результаты поиска	
ОК 03 Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие, предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере, использовать знания по правовой и финансовой грамотности в различных жизненных ситуациях	определять актуальность нормативно-правовой документации в профессиональной деятельности; применять современную научную профессиональную терминологию; определять и выстраивать траектории профессионального развития и самообразования	содержание актуальной нормативно-правовой документации; современная научная и профессиональная терминология; возможные траектории профессионального развития и самообразования
ОК 04 Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде	организовывать работу коллектива и команды; взаимодействовать с коллегами, руководством, клиентами в ходе профессиональной деятельности	психологические основы деятельности коллектива, психологические особенности личности; основы проектной деятельности
ОК 07 Содействовать сохранению окружающей среды, ресурсосбережению, применять знания об изменении климата, принципы бережливого производства, эффективно действовать в чрезвычайных ситуациях	соблюдать нормы экологической безопасности; определять направления ресурсосбережения в рамках профессиональной деятельности по специальности	правила экологической безопасности при ведении профессиональной деятельности; основные ресурсы, задействованные в профессиональной деятельности; пути обеспечения ресурсосбережения

## КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

40.02.04 ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

Юрист

# 1. ПАСПОРТ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ Матрица учебных заданий

Nº	Наименование темы	Вид контрольного задания
1	Тема 1. Основные понятия и методология бережливого производства	Практическое занятие: (в том числе в форме практической подготовки): Опрос. Выполнение мини-проекта - презентаций по теме «Философия и принципы бережливого производства» Самостоятельная работа: Работа с конспектом, поиск информации в сети Internet, работа с книгой
2	T 2 F	Постоя по
2	Тема 2. Бережливый проект. Картирование потока создания ценности.	Практическое занятие: (в том числе в форме практической подготовки): Опрос. Практическое занятие № 1. Создание карты потока ценностей по профессионально ориентированному видеоконтенту
		Самостоятельная работа: Работа с конспектом, поиск информации в сети Internet, работа с книгой
3	Тема 3. Потери и действия, добавляющие ценность	Практическое занятие: (в том числе в форме практической
4	Тема 4. Ключевые инструменты анализа проблем	Практическое занятие: (в том числе в форме практической подготовки): Опрос. Практическое занятие № 2. Выбор метода и инструментов для анализа профессиональноориентированных проблемных кейсов Самостоятельная работа: Работа с конспектом, поиск информации в сети Internet работа с книгой

5	Тема 5.	Практическое занятие: (в том числе в форме практической
	Методы решения	подготовки): Опрос. Практическое занятие № 3. Деловая игра
	проблем	по методу «Фабрика процессов» на примере профессионально-
	проолем	
		ориентированного кейса.
		Практическое занятие № 4. Деловая игра по организации
		работы команды над проектом в области применения
		бережливых технологий в организациях.
		Практическое занятие № 5 Анализ применения бережливых
		технологий в организациях
		Практическое занятие № 6 Дискуссия «Психологические
		основы и барьеры коммуникации. Тактика коррекции
		дисфункционального поведения при организации работы
		команды».
		Практическое задание №7 Выбор инструментов решения
		проблемы в рамках реализуемого проекта по результатам
		картирования (техника 4W+2H + декомпозиция проблемы,
		изучение причин возникновения, разработка корректирующих
		действий)
		Разработка мини-проекта, разработка и оформление отчетного
		и презентационного материала:
		Разработать и оформить презентационный материал в формате
		«было-стало»
		Использование разнообразных методов презентации.
		Проведение сравнительного анализа производственного
		процесса в формате «было-стало» по всем заданным
		показателям
		Ответы на вопросы во время и после презентации.
		ответы на вопросы во времи и после презептации.
6	Тема 6 Инструменты	Практическое занятие: (в том числе в форме практической
	бережливого	подготовки): Опрос. Практическое задание: Применение
	производства	методов бережливого производства в выбранном студентами
	1	проекте («Реализация системы 5 S»)
		1 ()
		Самостоятельная работа: Работа с конспектом, поиск
		информации в сети Internet, работа с книгой
7	T 7.D	
7	Тема 7 Внедрение	Практическое занятие: (в том числе в форме практической
	методов бережливого	подготовки): Опрос. Практическое задание: Определение
	производства	целей и способов их достижения. Подготовка вариантов
		решения с использованием методов БП
		Самостоятельная работа: Работа с конспектом, поиск
		информации в сети Internet, работа с книгой
8	Тема 8 Технологии	Практическое занятие: (в том числе в форме практической
	вовлечения и	подготовки): Опрос.
	мотивации персонала	, · ·
	, 1	Самостоятельная работа: Работа с конспектом, поиск
		информации в сети Internet, работа с книгой
<u> </u>	1	Topologia b com mornos, pacora o minion

#### 2. ОПИСАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ ПРОЦЕДУР ПО ПРОГРАММЕ

#### Тема 1. Основные понятия и методология бережливого производства

Вопросы к опросу:

Цели, задачи учебной дисциплины «Основы бережливого производства». Предпосылки формирования концепции бережливого производства (далее – БП). Принципы и концепция системы БП. Серия ГОСТ Р «Бережливое производство». Идеи БП в условиях современного рынка.

Выполнение мини-проекта - презентаций по теме «Философия и принципы бережливого производства»

#### Тема 2. Бережливый проект. Картирование потока создания ценности.

Вопросы к опросу:

Поток создания ценности. Принципы картирования процесса. Цели применения карт потоков. Виды картирования. Этапы проведения картирования. Инструменты картирования потока создания ценности. Карта целевого состояния потока создания ценности. Карта идеального состояния потока создания ценности. Карта текущего состояния потока создания ценности. Типичные ошибки при картировании.

Практическое занятие № 1. Создание карты потока ценностей по профессионально ориентированному видеоконтенту.

#### Тема 3. Потери и действия, добавляющие ценность

Вопросы к опросу:

Ценность. Действия, создающие ценность. Действия, не создающие ценность. Виды потерь. Определение термина «потери». Причины возникновения потерь. Выявление потерь. Нетрадиционный подход к потерям. Устранение и предотвращение потерь. Стандартизация.

#### Выполнение заданий:

- Выявить потери в процессах, предлагать пути улучшения.
- Применить инструменты бережливого производства в зависимости от вида производства и решаемой проблемы.
- провести анализ процессов по 4М (оборудование, материал, человек, метод)
- Следовать циклу усовершенствования: «Стандартизация работы  $\to$  Высвечивание проблемы  $\to$  Нахождение реальной причины  $\to$  Решение (усовершенствование)  $\to$  Стандартизация работы»
- Приготовить предложения по улучшению своей деятельности.
- Приготовить предложения по улучшению деятельности бизнес-процессов организации.

#### Тема 4. Ключевые инструменты анализа проблем

Вопросы к опросу:

Технологии анализа проблем:

- Пирамида проблем
- Граф-связей
- диаграмма Исикавы, спагетти, 5W1H, «5 почему», диаграмма Парето, диаграмма Ганта.

Практическое занятие № 2. Выбор метода и инструментов для анализа профессионально-ориентированных проблемных кейсов.

Кейс № 1

Китайская пословица гласит: Скажи мне, я забуду. Покажи мне, я могу запомнить. Позволь мне сделать это, и я запомню это навсегда.

Вопросы к кейсу: О чем говорится в пословице? Какие виды памяти вы знаете? Что запоминается легче увиденное, услышанное, или самим сделанное?

#### Кейс № 2

Например, для изучения развития отечественного автопрома и автомобилестроения Тойота учащимся предлагается следующее сообщение: « В России выпускается около 2 млн. автомобилей в год. А Тойота выпускает в год около 5 млн. автомашин. Это тем более парадоксально, что, по оценкам ООН, в России сосредоточено более 50 % мировых природных богатств. В Японии таких ресурсов нет.

#### Вопросы к тексту:

- В чем заключается проблема?
- Как государство ее решает?
- Какие способы решения проблемы вы можете предложить?
- В чем преимущество бережливого производства?

#### Кейс № 3

Учащиеся получают от преподавателя папки с описанием ситуации; пакет документов, фото.

Например, в цехе № 5 ОАО «Брянский арсенал» до внедрения Производственной системы группы ГАЗ производительность труда была невысокой. После внедрения инструментов бережливого производства качество продукции улучшилось, производительность труда выросла, безопасность стабилизировалась. Вопросы: Какие инструменты бережливого производства использовались в цехе № 5? Документы: видеоролик «Система 5С». Кейс № 4

Задача «Время на перекуры» На одном из японских заводов возникла следующая проблема: из-за частых перекуров токарей производительность труда в цехе была не слишком высокой. Поставить у каждого станка контролера — невозможно. Да и видеокамеру над каждым станком не повесишь. Во время «мозгового штурма», в котором принимали участие менеджеры, было найдено простое и остроумное решение, учитывающее человеческую психологию. Какое?

#### Кейс № 5

Какая потребность в продукции предприятия будет в России через 5 лет? Решение этого кейса требует творческих и логических способностей.

#### Кейс № 6

Ваша группа попала в трудную ситуацию (например: утонул запас продуктов в походе, потеряны обратные билеты на поезд, пропали деньги, кто-то получил серьезную травму и т.п.)

Что бы Вы стали делать в этой ситуации?

#### Тема 5. Методы решения проблем

#### Вопросы к опросу:

Проблемно-ориентированное мышление. Понятие «проблема», определение и формулирование проблемы. Определение ключевых причин возникновения проблемы. Технологии анализа проблем: ✓ фиксация проблемы; ✓ детализация проблемы; ✓ определение отклонения; ✓ изучение причины возникновения проблемы; ✓ разработка корректирующих мероприятий; ✓ реализация корректирующих мероприятий; ✓ проверка результата; ✓ стандартизация.

Практическое занятие № 3. Деловая игра по методу «Фабрика процессов» на примере профессионально- ориентированного кейса.

Практическое занятие № 4. Деловая игра по организации работы команды над проектом в области применения бережливых технологий в организациях.

Практическое занятие № 5 Анализ применения бережливых технологий в организациях.

Практическое занятие № 6 Дискуссия «Психологические основы и барьеры коммуникации. Тактика коррекции дисфункционального поведения при организации работы команды».

Практическое задание №7 Выбор инструментов решения проблемы в рамках реализуемого проекта по результатам картирования (техника 4W+2H+ декомпозиция проблемы, изучение причин возникновения, разработка корректирующих действий)

Разработка мини-проекта, разработка и оформление отчетного и презентационного материала:

Разработать и оформить презентационный материал в формате «было-стало» Использование разнообразных методов презентации.

Проведение сравнительного анализа производственного процесса в формате «было-стало» по всем заданным показателям

Ответы на вопросы во время и после презентации.

#### Тема 6 Инструменты бережливого производства

Вопросы к опросу:

Инструменты БП: области применения, адаптация под вид профессиональной деятельности. Кайдзен (непрерывное улучшение). «Пять «S» (система рационализации рабочего места). Стандартизированная работа. Методика всеобщего обслуживания оборудования ТРМ. Методика быстрой переналадки SMED. Встроенное качество. Канбан, поток единичных изделий

Практическое задание: Применение методов бережливого производства в выбранном студентами проекте («Реализация системы 5 S»)

#### Тема 7 Внедрение методов бережливого производства

Вопросы к опросу:

Модель внедрения БП. Ключевые показатели эффективности работы. Целеполагание в бережливой организации. Типичные ошибки применения методов БП

Практическое задание: Определение целей и способов их достижения. Подготовка вариантов решения с использованием методов БП

#### Тема 8 Технологии вовлечения и мотивации персонала

Вопросы к опросу:

Лидерство как новый тип производственных отношений. Вовлечение персонала в БП, организация работы с производственными инициативами и предложениями по улучшениям. Методы преодоления сопротивления изменениям. Технологии мотивации и стимулирование качества. Производственная культура на рабочем месте. Квалификация персонала и обучение

## КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

40.02.04 ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

Юрист

# Вопросы к дифференцированному зачету (очная и заочная форма обучения)

- 1. Цели, задачи учебной дисциплины «Основы бережливого производства». Предпосылки формирования концепции бережливого производства.
  - 2. Принципы и концепция системы БП. Серия ГОСТ Р «Бережливое производство».
  - 3. Идеи БП в условиях современного рынка.
  - 4. Поток создания ценности. Принципы картирования процесса.
  - 5. Цели применения карт потоков. Виды картирования.
- 6. Этапы проведения картирования. Инструменты картирования потока создания ценности. Карта целевого состояния потока создания ценности.
  - 7. Карта идеального состояния потока создания ценности.
- 8. Карта текущего состояния потока создания ценности. Типичные ошибки при картировании.
  - 9. Ценность. Действия, создающие ценность. Действия, не создающие ценность.
- 10. Виды потерь. Определение термина «потери». Причины возникновения потерь. Выявление потерь.
- 11. Нетрадиционный подход к потерям. Устранение и предотвращение потерь. Стандартизация.
- 12. Проблемно-ориентированное мышление. Понятие «проблема», определение и формулирование проблемы.
  - 13. Определение ключевых причин возникновения проблемы.
  - 14. Технологии анализа проблем.
- 15. Инструменты БП: области применения, адаптация под вид профессиональной деятельности. Кайдзен (непрерывное улучшение).
  - 16. «Пять «S» (система рационализации рабочего места).
  - 17. Стандартизированная работа.
  - 18. Методика всеобщего обслуживания оборудования ТРМ.
- 19. Методика быстрой переналадки SMED. Встроенное качество. Канбан, поток единичных изделий
  - 20. Модель внедрения БП. Ключевые показатели эффективности работы.
- 21. Целеполагание в бережливой организации. Типичные ошибки применения методов БП
- **22.** Лидерство как новый тип производственных отношений. Вовлечение персонала в БП, организация работы с производственными инициативами и предложениями по улучшениям.
- **23.** Методы преодоления сопротивления изменениям. Технологии мотивации и стимулирование качества.
  - 24. Производственная культура на рабочем месте.
  - 25. Квалификация персонала и обучение

# Частное профессиональное образовательное учреждение «СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ КОЛЛЕДЖ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

Рассмотрены и утверждены на Педагогическом совете от 27.03.2025 Протокол № 03



УТВЕРЖДАЮ Директор ЧПОУ «СККИТ» А.В. Жукова «27» марта 2025

#### МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

## РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ОСНОВЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

40.02.04 ЮРИСПРУДЕНЦИЯ

Юрист

Пятигорск-2025

#### РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ВИДОВ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

#### Рекомендации по подготовке к практическим занятиям

При подготовке к практическому занятию студент должен ознакомиться с планом, выполнить все инструкции, предложенные преподавателем. Результатом работы является свободное владение теоретическим материалом, полные ответы на поставленные вопросы, коллективное обсуждение проблемных тем.

#### Методические рекомендации по подготовке конспектов

При подготовке конспекта рекомендуется придерживаться такой последовательности:

- 1. Прочтите текст.
- 2. Определите цель изучения темы (какие знания должны приобрести и какими умениями обладать).
- 3. Выделите основные положения.
- 4. Проанализируйте основные положения.
- 5. Сделайте выводы.
- 6. Составьте краткую запись.

#### Работа с литературными источниками

В процессе обучения студенту необходимо самостоятельно изучать предлагаемую литературу. Самостоятельно работать с учебниками, учебными пособиями, Интернетресурсами. Это позволяет активизировать процесс овладения информацией, способствует глубокому усвоению изучаемого материала. При работе с книгой необходимо подобрать литературу, научиться правильно ее читать, вести записи.

Изучая материал по учебнику, следует переходить к следующему вопросу только после правильного уяснения предыдущего, описывая на бумаге все выкладки и вычисления (в том числе те, которые в учебнике опущены или на лекции даны для самостоятельного вывода). Особое внимание следует обратить на определение основных понятий курса. Студент должен подробно разбирать примеры, которые поясняют такие определения, и уметь строить аналогичные примеры самостоятельно.

Выводы, полученные в результате изучения, рекомендуется в конспекте выделять, чтобы они при перечитывании записей лучше запоминались.

Различают два вида чтения; первичное и вторичное.

Первичное - это внимательное, неторопливое чтение, при котором можно остановиться на трудных местах. После него не должно остаться ни одного непонятного слова. Содержание не всегда может быть понятно после первичного чтения.

Задача вторичного чтения - полное усвоение смысла целого (по счету - это чтение может быть и не вторым, а третьим или четвертым). Как уже отмечалось, самостоятельная работа с учебниками и книгами (а также самостоятельное теоретическое исследование проблем, обозначенных преподавателем на лекциях) — это важнейшее условие формирования у себя научного способа познания. При работе с литературой рекомендуется вести записи.

Основные виды систематизированной записи прочитанного:

Аннотирование – предельно краткое связное описание просмотренной или прочитанной книги (статьи), ее содержания, источников, характера и назначения;

Планирование – краткая логическая организация текста, раскрывающая содержание и структуру изучаемого материала;

Тезирование — лаконичное воспроизведение основных утверждений автора без привлечения фактического материала;

Цитирование — дословное выписывание из текста выдержек, извлечений, наиболее существенно отражающих ту или иную мысль автора;

Конспектирование – краткое и последовательное изложение содержания прочитанного. Конспект – сложный способ изложения содержания книги или статьи в логической последовательности. Конспект аккумулирует в себе предыдущие виды записи, позволяет

всесторонне охватить содержание книги, статьи. Поэтому умение составлять план, тезисы, делать выписки и другие записи определяет и технологию составления конспекта.

#### Промежуточная аттестация

Каждый семестр заканчивается сдачей зачетов (экзаменов). Подготовка к сдаче зачетов (экзаменов) является также самостоятельной работой студентов. Студенту необходимо к зачету (экзамену) повторить весь пройденный материал по дисциплине в рамках лекций и рекомендуемой литературы.

#### Методические рекомендации по работе с Интернет-ресурсами

Среди Интернет-ресурсов, наиболее часто используемых студентами в самостоятельной работе, следует отметить электронные библиотеки, образовательные порталы, тематические сайты, библиографические базы данных, сайты периодических изданий. Для эффективного поиска в WWW студент должен уметь и знать:

- чётко определять свои информационные потребности, необходимую ретроспективу информации, круг поисковых серверов, более качественно индексирующих нужную информацию,
- правильно формулировать критерии поиска;
- определять и разделять размещённую в сети Интернет информацию на три основные группы: справочная (электронные библиотеки и энциклопедии), научная (тексты книг, материалы газет и журналов) и учебная (методические разработки, рефераты);
- -давать оценку качества представленной информации, отделить действительно важные сведения от информационного шума;
- давать оценки достоверности информации на основе различных признаков, по внешнему виду сайта, характеру подачи информации, её организации;
- студентам необходимо уметь её анализировать, определять её внутреннюю непротиворечивость.

Запрещена передача другим пользователям информации, представляющей коммерческую или государственную тайну, распространять информацию, порочащую честь и достоинство граждан.

Правовые отношения регулируются Законом «Об информации, информатизации и защите информации», Законом «О государственной тайне», Законом «Об авторском праве и смежных правах», статьями Конституции об охране личной тайны, статьями Гражданского кодекса и статьями Уголовного кодекса о преступлениях в сфере компьютерной информации.

При работе с Интернет-ресурсами обращайте внимание на источник: оригинальный авторский материал, реферативное сообщение по материалам других публикаций, студенческая учебная работа (реферат, курсовая, дипломная и др.). Оригинальные авторские материалы, как правило, публикуются на специализированных тематических сайтах или в библиотеках, у них указывается автор, его данные. Выполнены такие работы последовательно в научном или научно-популярном стиле. Это могут быть научные статьи, тезисы, учебники, монографии, диссертации, тексты лекций. На основе таких работ на некоторых сайтах размещаются рефераты или обзоры. Обычно они не имеют автора, редко указываются источники реферирования. Сами сайты посвящены разнообразной тематике. К таким работам стоит относиться критически, как и к сайтам, где размещаются учебные студенческие работы. Качество этих работ очень низкое, поэтому, сначала подумайте, оцените ресурс, а уже потом им пользуйтесь. В остальном с Интернет-ресурсами можно работать как с обычной печатной литературой. Интернет – это ещё и огромная библиотека, где вы можете найти практически любой художественный текст. В интернете огромное количество словарей и энциклопедий, использование которых приветствуется.