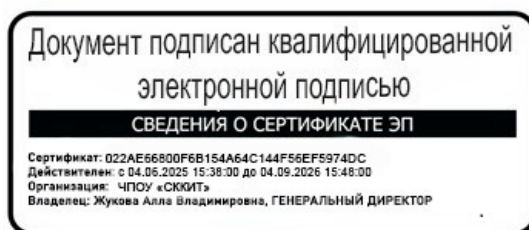


**Частное профессиональное образовательное учреждение
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ КОЛЛЕДЖ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»**

Рассмотрена и
утверждена
на Педагогическом
совете
от 19.03.2026 Протокол
№ 03



УТВЕРЖДАЮ
Директор ЧПОУ
«СККИТ»
А.В. Жукова
«19» марта 2026

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

**38.02.01 ЭКОНОМИКА И БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ
(ПО ОТРАСЛЯМ)**

Бухгалтер

Согласовано:

Заместитель директора по учебно - методической работе Л.И. Макарова

Проверено:

Руководитель объединения «Экономика, бухгалтерский учет и инноваций» Е.Б. Крячко

Пятигорск-2026

Программа учебной дисциплины Основы управленческого учета разработана в соответствии с:

- Приказом Министерства образования и науки РФ от 24 июня 2024 г. N 437 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности 38.02.01 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)

Укрупненная группа специальности: 38.00.00 Экономика и управление

Организация-разработчик: Частное профессиональное образовательное учреждение «Северо-Кавказский колледж инновационных технологий»

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	4
2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	8
3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	14
4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	16
5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ	20
6. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ	53

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

1.1 Область применения программы

Рабочая программа учебной дисциплины является частью образовательной программы в соответствии с ФГОС по специальности 38.02.01. Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям), бухгалтер

1.2 Место программы учебной дисциплины в структуре образовательной программы: дисциплина Основы управленческого учета входит в общепрофессиональный цикл (ОП.06).

1.3 Результаты освоения программы учебной дисциплины:

В результате освоения учебной дисциплины Основы управленческого учета должны быть сформированы общие компетенции:

Код и название компетенции	Умения	Знания
ОК 04 Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде	организовывать работу коллектива и команды взаимодействовать с коллегами, руководством, клиентами в ходе профессиональной	психологические основы деятельности коллектива психологические особенности личности
ПК 2.3. Оценивать достоверность формирования бухгалтерской (финансовой) и налоговой отчетности.	осуществлять внутренний контроль ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта проверять качество составления регистров бухгалтерского учета, бухгалтерской (финансовой) отчетности определять и изменять границы контрольной среды экономического	методики внутреннего контроля ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности законодательство Российской Федерации о бухгалтерском учете, налогах и сборах, аудиторской деятельности, архивном деле, социальном и медицинском страховании, пенсионном обеспечении; о противодействии

	<p>субъекта</p> <p>проводить оценку состояния и эффективности внутреннего контроля в экономическом субъекте</p> <p>осуществлять процесс восстановления бухгалтерского учета</p> <p>оценивать существенность информации, раскрываемой в бухгалтерской (финансовой) отчетности</p> <p>собирать информацию из различных источников, систематизировать, обобщать и анализировать ее</p> <p>применять на практике нормативные правовые акты в соответствующих областях знаний</p> <p>применять на практике методы отбора элементов для проведения аудиторских процедур, экстраполировать результаты аудиторской выборки на генеральную совокупность</p> <p>подготавливать и оформлять рабочие</p>	<p>коррупции и коммерческому подкупу, легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма;</p> <p>гражданское, таможенное, трудовое, валютное, бюджетное законодательство Российской Федерации;</p> <p>законодательство Российской Федерации в сфере деятельности экономического субъекта; практика применения законодательства Российской Федерации</p> <p>порядок составления сводных учетных документов в целях осуществления контроля и упорядочения обработки данных о фактах хозяйственной жизни</p> <p>отечественный и зарубежный опыт в сфере организации и осуществления внутреннего контроля ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности</p> <p>законодательство Российской Федерации об аудиторской</p>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	документы	<p>деятельности, федеральные стандарты аудиторской деятельности, основы информационных технологий и компьютерных систем в аудиторской деятельности</p> <p>кодекс профессиональной этики аудиторов и правила независимости аудиторов и аудиторских организаций</p> <p>законодательство Российской Федерации о бухгалтерском учете, стандарты бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности, основы международных стандартов финансовой отчетности, информационных технологий и компьютерных систем в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности</p> <p>основы гражданского законодательства Российской Федерации, трудового законодательства Российской Федерации, законодательства Российской Федерации о социальном страховании и обеспечении,</p>
--	-----------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		<p>корпоративном управлении</p> <p>основы налогового законодательства Российской Федерации</p> <p>методы поиска, отбора, анализа и систематизации информации</p> <p>внутренние организационно- распорядительные документы аудиторской организации, регламентирующие аудиторскую деятельность в организации</p>
--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Объем программы учебной дисциплины и виды работы

Вид учебной работы	Объем в академических часах очная форма обучения	Объем в академических часах заочная форма обучения
Объем учебной дисциплины,	66	66
в том числе реализуемый в форме практической подготовки	48	6
в том числе из объема учебной дисциплины:		
Теоретическое обучение	16	4
Практические занятия (если предусмотрено)	48	6
Самостоятельная работа (если предусмотрена)	2	56
Промежуточная аттестация / форма контроля	Дифференцированный зачет	Дифференцированный зачет

2.2 Тематический план и содержание учебной дисциплины

Наименование разделов и тем	Формы организации учебной деятельности обучающихся	Содержание форм организации учебной деятельности обучающихся	Объем часов (очная форма)	Объем часов (заочная форма)	Коды реализуемых компетенций	Уровень освоения
1	2	3	4	5	6	7
Тема 1. Сущность, принципы и назначение управленческого учета	Теоретическое обучение	Понятие, содержание, цель и назначение управленческого учета. Принципы управленческого учета, его отличие от финансового учета. Характеристика информации бухгалтерского управленческого учета. Сущность, особенности бухгалтерского управленческого учета для осуществления сбора информации о деятельности объекта внутреннего контроля по выполнению требований правовой и нормативной базы и внутренних регламентов.	2	1	ОК 04, ПК 2.3	1
	Практическое занятие	в том числе в форме практической подготовки) Особенности управленческого учета, его цель и задачи. Опрос. Моделирование деловых ситуаций. Тестовые задания	4	1		2
	Самостоятельная работа	Подготовка к лекционным и практическим занятиям		6		3
Тема 2. Классификация и поведение затрат	Теоретическое обучение	Сущность и содержание понятий расходов, затрат, издержек и себестоимости в хозяйственной деятельности. Классификация затрат. Поведение затрат в зависимости от изменения объема деятельности организации. Сущность бухгалтерского управленческого учета для объекта внутреннего контроля по выполнению требований правовой и нормативной базы и внутренних регламентов	2		ОК 04, ПК 2.3	1
	Практическое занятие	(в том числе в форме практической подготовки) Группировка затрат по классификационным признакам и оценка их поведения в зависимости от объема деятельности предприятия. Опрос. Моделирование деловых ситуаций. Практические задания	6	1		2
	Самостоятельная работа	Подготовка к лекционным и практическим занятиям,	1	6		3

Тема 3. Выбор и проектирование модели и системы учета и контроля затрат	Теоретическое обучение	Учет реальных, средних и нормативных затрат. Особенности модели учета полных затрат на основе сокращенной номенклатуры. Организационная и производственная структура управления, ее влияние на выбор системы учета и контроля затрат. Системы учета затрат: однокруговая (монистическая) и двухкруговая (дуалистическая). Сущность, особенности бухгалтерского управленческого учета для осуществления внутреннего контроля по выполнению требований правовой и нормативной базы и внутренних регламентов	2		ОК 04, ПК 2.3	1
	Практическое занятие	(в том числе в форме практической подготовки) Выбор и проектирование модели и системы учета и контроля. Опрос	4	1		2
	Самостоятельная работа	Подготовка к лекционным и практическим занятиям		6		3
Тема 4. Учет и контроль затрат по видам	Теоретическое обучение	Оценка прямых материальных затрат. Количественно-стоимостные методы учета прямых материальных затрат. Учет затрат труда и его оплаты. Учет калькуляционных и дискретных затрат. Сущность, особенности бухгалтерского управленческого учета для осуществления внутреннего контроля по выполнению требований правовой и нормативной базы и внутренних регламентов	2		ОК 04, ПК 2.3	1
	Практическое занятие	(в том числе в форме практической подготовки) Оценка и учет прямых материальных затрат Учет калькуляционных и дискретных затрат. Опрос Практическое задание	6			2
	Самостоятельная работа	Подготовка к лекционным и практическим занятиям		6		3
Тема 5. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности.	Теоретическое обучение	Место затрат и центр ответственности, их понятие и классификация. Виды и критерии обособления в управленческом учете центров ответственности. Сущность, особенности бухгалтерского управленческого учета для осуществления сбора информации о деятельности объекта внутреннего контроля по выполнению требований правовой и	2		ОК 04, ПК 2.3	1

		нормативной базы и внутренних регламентов Организация учета затрат на производство по местам возникновения и центрам ответственности. Виды вспомогательных производств и хозяйств, их назначение. Методы учета и списания затрат вспомогательных производств и хозяйств.				
	Практическое занятие	(в том числе в форме практической подготовки) Распределение и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности. Опрос. Практическое задание	4			2
	Самостоятельная работа	Подготовка к лекционным и практическим занятиям		6		3
Тема 6. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования	Теоретическое обучение	Назначение учета и распределение затрат по объектам калькулирования. Сущность бухгалтерского управленческого учета для осуществления сбора информации о деятельности объекта внутреннего контроля по выполнению требований правовой и нормативной базы и внутренних регламентов. Сущность, принципы и роль калькулирования себестоимости в управлении производством. Виды и назначение калькуляций. Учет и распределение косвенных расходов по объектам калькулирования	2		ОК 04, ПК 2.3	1
	Практическое занятие	(в том числе в форме практической подготовки) Учет и распределение затрат по объектам калькулирования. Опрос, тестовые задания, практические задания	6			2
	Самостоятельная работа	Подготовка к лекционным и практическим занятиям		6		3

Тема 7. Методы калькулирования как базы ценообразования	Теоретическое обучение	Понятие метода калькулирования себестоимости и варианты калькуляционных расчетов. Классификация и выбор метода калькулирования себестоимости. Сущность, особенности бухгалтерского управленческого учета для осуществления сбора информации о деятельности объекта внутреннего контроля по выполнению требований правовой и нормативной базы и внутренних регламентов Характеристика поперечного метода калькулирования и его разновидностей. Область и особенности применения позаказного метода калькулирования..	1	1	ОК 04, ПК 2.3	1
	Практическое занятие	(в том числе в форме практической подготовки) Учет затрат и калькулирование себестоимости продукции позаказным, поперечным и попроцессным методами. Опрос. Практические задания	5	1		
	Самостоятельная работа	Подготовка к лекционным и практическим занятиям		6		3
Тема 8. Системы нормативного учета и переменных затрат	Теоретическое обучение	Общая характеристика и цели нормативного учета. Понятие стандарт-кост и его сущность. Сравнение системы нормативного учета и стандарт-кост. Сущность системы переменных затрат (директ-костинга). Сущность бухгалтерского управленческого учета для осуществления сбора информации о деятельности объекта внутреннего контроля по выполнению требований правовой и нормативной базы и внутренних регламентов Затраты, включаемые в себестоимость продукции в системе “директ-костинг”..	1	1	ОК 04, ПК 2.3	1
	Практическое занятие	(в том числе в форме практической подготовки) Учет затрат в системе стандарт-кост и директ-костинг. Опрос. Практические задания	5	1		
	Самостоятельная работа	Подготовка к лекционным и практическим занятиям		6		3
Тема 9. Бюджетирование и система внутрихозяйственной отчетности	Теоретическое обучение	Цель, задачи и роль бюджетирования в различных областях управления. Понятие бюджета, принципы разработки, виды и основные функции. Цель и последовательность подготовки общего бюджета. Сущность бухгалтерского управленческого учета для осуществления сбора информации о деятельности объекта	1	1	ОК 04, ПК 2.3	1

		внутреннего контроля по выполнению требований правовой и нормативной базы и внутренних регламентов Понятие внутрихозяйственной отчетности, цель ее составления и виды.				
	Практическое занятие	Процедура составления главного бюджета производственного. Опрос. Тестовые задания	5			2
	Самостоятельная работа	Подготовка к лекционным и практическим занятиям		6		3
Тема 10. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления	Теоретическое обучение	Понятие управленческого решения и требования к его принятию. Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Маржинальный подход к подготовке информации для принятия управленческих решений в краткосрочном периоде. Принятие решения управленческого характера и оказание помощи руководителям.	1		ОК 04, ПК 2.3	1
	Практическое занятие	(в том числе в форме практической подготовки) Информация управленческого учета для принятия краткосрочных управленческих решений и решений в области ценообразования. Опрос	3	1		2
	Самостоятельная работа	Подготовка к лекционным и практическим занятиям	1	2		3
Промежуточная аттестация (или указать формы контроля) – Дифференцированный зачет						
Итого			66	66		

Для характеристики уровня освоения учебного материала используются следующие обозначения:

1. – ознакомительный (узнавание ранее изученных объектов, свойств);
2. – репродуктивный (выполнение деятельности по образцу, инструкции или под руководством)
3. – продуктивный (планирование и самостоятельное выполнение деятельности, решение проблемных задач)

3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

3.1. Требования к материально-техническому обеспечению образовательной программы

Для реализации образовательной дисциплины Основы управленческого учета должна располагать инфраструктурой, обеспечивающей проведение всех видов практических занятий, предусмотренных учебным планом, образовательной программой. А также:

- Кабинета общепрофессиональных дисциплин и МДК;
- оснащение кабинета

№	Наименование оборудования	Техническое описание
I. Специализированная мебель и системы хранения		
Основное оборудование:		
	Стол ученический	регулируемый по высоте
	Стул ученический	регулируемый по высоте
Дополнительное оборудование:		
	Магнитно-маркерная доска / флипчарт	модель подходит для письма (рисования) маркерами и для размещения бумажных материалов с помощью магнитов
II. Технические средства		
Основное оборудование:		
	Сетевой фильтр	с предохранителем
	Интерактивный программно-аппаратный комплекс мобильный или стационарный, программное обеспечение	диагональ интерактивной доски должна составлять не менее 65" дюймов (165,1 см); для монитора персонального компьютера и ноутбука – не менее 15,6" (39,6 см), планшета – 10,5" (26,6 см) ¹
Дополнительное оборудование:		
	Колонки	для воспроизведения звука любой модификации
	Web-камера	любой модификации
III. Демонстрационные учебно-наглядные пособия		
Основные:		
	Наглядные пособия	нет
Дополнительные:		
	настенный стенд	отражающий специфику дисциплины

- оснащение помещений, задействованных при организации самостоятельной и воспитательной работы:

помещения для организации самостоятельной и воспитательной работы должны быть оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду образовательной организации.

¹Постановление Главного санитарного врача Российской Федерации от 28 сентября 2020 года N 28 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20 "Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи"

3.2. Требования к учебно-методическому обеспечению

Учебно-методический материал по дисциплине Основы управленческого учета включает: лекции; практические занятия, перечень вопросов к текущему контролю и промежуточной аттестации.

3.3. Интернет-ресурсы

<https://student.action.group/> Актион Студент

<https://minfin.gov.ru/ru/> Министерство финансов РФ

3.4. Программное обеспечение, цифровые инструменты

Колледж обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Используются программы, входящие в Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, а также реестр социальных соцсетей:

«Яндекс.Диск (для Windows)», Яндекс.Почта, Power Point, ВКонтакте (vk.com), Вебинар.ру

3.5. Основная печатная или электронная литература

1. Управление, оценка, учет и контроль затрат на производство сельскохозяйственной продукции в отрасли свиноводства: монография / А. В. Миронцева, Г. Я. Остаев, С. Р. Концевая, И. В. Макунина. — 2-е изд. — Москва: Научный консультант, 2024. — 206 с. — ISBN 978-5-907084-01-8. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/140461.html>

2. Кузнецова, И. В. Документационное обеспечение управления: учебное пособие для СПО / И. В. Кузнецова, Г. А. Хачатрян. — 3-е изд. — Саратов: Профобразование, 2024. — 168 с. — ISBN 978-5-4488-1051-0. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/135470.html>

3.6. Дополнительная печатная или электронная литература

1. Старикова, М. С. Маркетинговые исследования и анализ конкурентной среды: учебное пособие / М. С. Старикова, Т. Н. Пономарева, М. В. Дадалова. — Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2024. — 140 с. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/156295.html>

2. Дыкина, С. З. Бухгалтерский учёт, анализ и аудит в программе «1С: Предприятие 8.3» конфигурации «Бухгалтерия предприятия» (редакция 3.0). Ч. II: учебное пособие / С. З. Дыкина. — Самара: Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2022. — 124 с. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/122200.html>

3.7. Словари, справочники, энциклопедии, периодические материалы (журналы и газеты)

1.Словарь финансово- экономических терминов / А. В. Шаркова, А. А. Килячков, Е. В. Маркина [и др.]; под редакцией М. А. Эскиндарова. — 3-е изд. — Москва: Дашков и К, 2020. — 1168 с. — ISBN 978-5- 394-02995-0. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/111027.html>

2.Краткий терминологический словарь по предметам кафедры социально-гуманитарных дисциплин / составители И. И. Турский [и др.]. — Симферополь: Университет экономики и управления, 2020. — 249 с.— Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS: [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/101398.html>

3.Журнал «Актуальные вопросы современной экономики»
<https://www.iprbookshop.ru/46159.html>

4.Журнал Вопросыновой экономики <https://www.iprbookshop.ru/34078.html>

4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины осуществляется преподавателем в процессе проведения практических занятий, опрос, докладов моделирование деловых ситуаций

Результаты обучения (освоенные умения, усвоенные знания)	Формы и методы контроля и оценки результатов обучения
<p>Тема 1. Сущность, принципы и назначение управленческого учета Тема 2. Классификация и поведение затрат Тема 3. Выбор и проектирование модели и системы учета и контроля затрат Тема 4. Учет и контроль затрат по видам Тема 5. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности. Тема 6. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования Тема 7. Методы калькулирования как базы ценообразования Тема 8. Системы нормативного учета и переменных затрат Тема 9. Бюджетирование и система внутрихозяйственной отчетности Тема 10. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления</p>	<p>Опрос Практическое задание Моделирование деловых ситуаций</p>

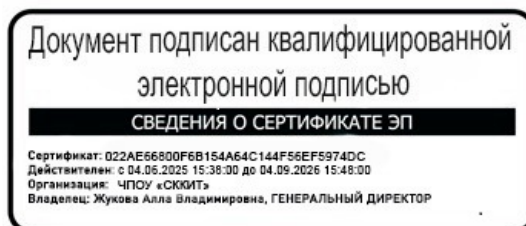
Результаты подготовки обучающихся при освоении по учебной дисциплине определяется оценками:

Оценка	Содержание	Проявления
Неудовлетворительно	Студент не обладает необходимой системой знаний и умений	Обнаруживаются пробелы в знаниях основного программного материала, допускаются принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий
Удовлетворительно	Уровень оценки результатов обучения показывает, что студенты обладают необходимой системой знаний и владеют некоторыми умениями по дисциплине. Студенты способны	Обнаруживаются знания основного программного материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности; студент справляется с выполнением заданий,

	<p>понимать и интерпретировать освоенную информацию, что является основой успешного формирования умений и навыков для решения практикоориентированных задач</p>	<p>предусмотренных программой, знаком с основной литературой, рекомендованной программой. Как правило, оценка «удовлетворительно» выставляется студентам, допустившим погрешности в ответе и при выполнении заданий, но обладающим необходимыми знаниями для их устранения под руководством преподавателя</p>
Хорошо	<p>Уровень осознанного владения учебным материалом и учебными умениями, навыками и способами деятельности по дисциплине; способны анализировать, проводить сравнение и обоснование выбора методов решения заданий в практикоориентированных ситуациях</p>	<p>Обнаруживается полное знание программного материала; студент, успешно выполняющий предусмотренные в программе задания, усвоивший основную литературу, рекомендованную в программе. Как правило, оценка «хорошо» выставляется студентам, показавшим систематический характер знаний по дисциплине и способным к их самостоятельному выполнению и обновлению в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности</p>
Отлично	<p>Уровень освоения результатов обучения студентов по дисциплине является основой для формирования общих и профессиональных компетенций, соответствующих требованиям ФГОС СПО. Студенты способны использовать сведения из различных источников для успешного исследования и поиска решения в нестандартных практикоориентированных ситуациях</p>	<p>Обнаруживается всестороннее, систематическое и глубокое знание программного материала, умение свободно выполнять задания, предусмотренные программой; студент, усвоивший основную и знакомый с дополнительной литературой, рекомендованной программой. Как правило, оценка «отлично» выставляется студентам, усвоившим взаимосвязь основных понятий дисциплины в их значении для приобретаемой профессии, проявившим творческие способности в понимании, изложении и использовании программного материала</p>

**Частное профессиональное образовательное учреждение
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ КОЛЛЕДЖ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»**

Рассмотрен и утвержден
на Педагогическом
совете
от 19.03.2026 Протокол
№ 03



УТВЕРЖДАЮ
Директор ЧПОУ
«СККИТ»
А.В. Жукова
«19» марта 2026

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДИСЦИПЛИНЫ

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

**38.02.01 ЭКОНОМИКА И БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ
(ПО ОТРАСЛЯМ)**

Бухгалтер

Пятигорск-2026

ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

После освоения программы учебной дисциплины студент должен обладать следующими компетенциями:

Код и название компетенции	Умения	Знания
ОК 04 Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде	<p>организовывать работу коллектива и команды</p> <p>взаимодействовать с коллегами, руководством, клиентами в ходе профессиональной</p>	<p>психологические основы деятельности коллектива</p> <p>психологические особенности личности</p>
ПК 2.3. Оценивать достоверность формирования бухгалтерской (финансовой) и налоговой отчетности.	<p>осуществлять внутренний контроль ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта</p> <p>проверять качество составления регистров бухгалтерского учета, бухгалтерской (финансовой) отчетности</p> <p>определять и изменять границы контрольной среды экономического субъекта</p> <p>проводить оценку состояния и эффективности внутреннего контроля в экономическом субъекте</p> <p>осуществлять процесс восстановления бухгалтерского учета</p>	<p>методики внутреннего контроля ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности</p> <p>законодательство Российской Федерации о бухгалтерском учете, налогах и сборах, аудиторской деятельности, архивном деле, социальном и медицинском страховании, пенсионном обеспечении; о противодействии коррупции и коммерческому подкупу, легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма; гражданское, таможенное, трудовое, валютное, бюджетное законодательство</p>

	<p>оценивать существенность информации, раскрываемой в бухгалтерской (финансовой) отчетности</p> <p>собирать информацию из различных источников, систематизировать, обобщать и анализировать ее</p> <p>применять на практике нормативные правовые акты в соответствующих областях знаний</p> <p>применять на практике методы отбора элементов для проведения аудиторских процедур, экстраполировать результаты аудиторской выборки на генеральную совокупность</p> <p>подготавливать и оформлять рабочие документы</p>	<p>Российской Федерации; законодательство Российской Федерации в сфере деятельности экономического субъекта; практика применения законодательства Российской Федерации</p> <p>порядок составления сводных учетных документов в целях осуществления контроля и упорядочения обработки данных о фактах хозяйственной жизни</p> <p>отечественный и зарубежный опыт в сфере организации и осуществления внутреннего контроля ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности</p> <p>законодательство Российской Федерации об аудиторской деятельности, федеральные стандарты аудиторской деятельности, основы информационных технологий и компьютерных систем в аудиторской деятельности</p> <p>кодекс профессиональной этики</p>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		<p>аудиторов и правила независимости аудиторов и аудиторских организаций</p> <p>законодательство Российской Федерации о бухгалтерском учете, стандарты бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности, основы международных стандартов финансовой отчетности, информационных технологий и компьютерных систем в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности</p> <p>основы гражданского законодательства Российской Федерации, трудового законодательства Российской Федерации, законодательства Российской Федерации о социальном страховании и обеспечении, корпоративном управлении</p> <p>основы налогового законодательства Российской Федерации</p> <p>методы поиска, отбора, анализа и систематизации информации</p>
--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		внутренние организационно- распорядительные документы аудиторской организации, регламентирующие аудиторскую деятельность в организации
--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

38.02.01 ЭКОНОМИКА И БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ (ПО ОТРАСЛЯМ)

Бухгалтер

1. ПАСПОРТ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Матрица учебных заданий

№	Наименование темы	Вид Контрольного задания
1.	Тема 1. Сущность, принципы и назначение управленческого учета	(в том числе в форме практической подготовки) Подготовка к опросу, моделированию деловых ситуаций. тестовые задания
2.	Тема 2. Классификация и поведение затрат	(в том числе в форме практической подготовки) Подготовка к опросу, моделированию деловых ситуаций, .практические задания
3.	Тема 3. Выбор и проектирование модели и системы учета и контроля затрат	(в том числе в форме практической подготовки) Подготовка к опросу
4.	Тема 4. Учет и контроль затрат по видам	(в том числе в форме практической подготовки) Подготовка к опросу, практические задания
5.	Тема 5. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности.	(в том числе в форме практической подготовки) Подготовка к опросу и выполнению практического задания
6.	Тема 6. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования	(в том числе в форме практической подготовки) Подготовка к опросу, выполнению практического задания, тестовые задания
7.	Тема 7. Методы калькулирования как базы ценообразования	(в том числе в форме практической подготовки) Подготовка к опросу и выполнению практического задания
8.	Тема 8. Системы нормативного учета и переменных затрат	(в том числе в форме практической подготовки) Подготовка к опросу, выполнение практического задания.
9.	Тема 9. Бюджетирование и система внутрихозяйственной отчетности	(в том числе в форме практической подготовки) Подготовка к опросу, тестовые задания
10.	Тема 10. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления	(в том числе в форме практической подготовки) Подготовка к опросу
11.		Контрольные тесты по итогам курса

2. ОПИСАНИЕ ОЦЕНОЧНЫХ ПРОЦЕДУР ПО ПРОГРАММЕ

Тема 1. Сущность, принципы и назначение управленческого учета Форма контроля – опрос, моделирование деловых ситуаций, тестовые задания

Вопросы к опросу:

Понятие, содержание, цель и назначение управленческого учета.

Принципы управленческого учета, его отличие от финансового учета.

Характеристика информации бухгалтерского управленческого учета.

Сущность, особенности бухгалтерского управленческого учета для осуществления сбора информации о деятельности объекта внутреннего контроля по выполнению требований правовой и нормативной базы и внутренних регламентов

Моделирование деловых ситуаций на темы:

Характеристика информации бухгалтерского управленческого учета. Принципы управленческого учета, его отличие от финансового учета.

Тестовое задание

Тест 1. Управленческий учет представляет собой подсистему:

- а) статистического учета;
- б) финансового учета;
- в) бухгалтерского учета.

Ответ: в

Тест 2. Основой бухгалтерского управленческого учета является:

- а) финансовый бухгалтерский учет;
- б) налоговый учет;
- в) производственный учет;
- г) статистический учет.

Ответ: в

Тест 3. Основная цель управленческого учета состоит в предоставлении информации:

- а) внешним пользователям;
- б) внутренним пользователям;
- в) органам исполнительной власти.

Ответ: б

Тест 4. Требование обязательности ведения учета в наибольшей степени распространяется на:

- а) финансовый учет;
- б) управленческий учет;
- в) оперативный производственный учет.

Ответ: а

Тест 5. В функциональные обязанности бухгалтера-аналитика предприятия входят:

- а) анализ финансовой отчетности;
- б) управленческое консультирование по вопросам планирования, контроля и регулирования деятельности центров ответственности;
- в) налоговое консультирование.

Ответ: б

Тест 6. Принципами управленческого учета являются:

- а) единый подход к выбору целей и задач управленческого и финансового учета производства;
- б) единые планово-учетные единицы для двух видов учета;
- в) однократное введение первичной информации для всех видов учета;
- г) преемственность и дополнение информации одного вида учета другим.

Ответ: г

Тест 7. Основным объектом бухгалтерского управленческого учета является:

- а) организация как самостоятельное юридическое лицо;
- б) группа предприятий, объединенных по отраслевой принадлежности;
- в) центр ответственности;
- г) ответ зависит от цели управленческого учета.

Ответ: в

Тест 8. Бухгалтерский управленческий учет можно определить как

- а) синтетический учет затрат;
- б) синтетический учет затрат и результатов;
- в) аналитический учет затрат;
- г) аналитический учет затрат и результатов.

Ответ: г

Тест 9. Наибольшей хозяйственной самостоятельностью обладает:

- а) центр затрат;
- б) центр доходов;
- в) центр прибыли;
- г) центр инвестиций.

Ответ: г

Тест 10. Общим для финансового и управленческого учета является:

- а) их информация является основой для принятия управленческих решений;
- б) операции могут отражаться лишь в рублевой оценке;
- в) целью ведения является составление бухгалтерского баланса;

Ответ: а

Тест 11. Руководитель центра прибыли несет ответственность за:

- а) затраты своего подразделения;
- б) доходы своего подразделения;
- в) затраты и доходы своего подразделения;

Ответ: в

Тест 12. Наличие центров прибыли и инвестиций возможно при существовании:

- а) централизованной структуры управления организацией;
- б) децентрализованной структуры управления организацией;

Ответ: б

Тема 2. Классификация и поведение затрат

Форма контроля – опрос, моделирование деловых ситуаций, практическое задание

Вопросы к опросу

Сущность и содержание понятий расходов, затрат, издержек и себестоимости в хозяйственной деятельности.

Классификация затрат.

Поведение затрат в зависимости от изменения объема деятельности организации.

Сущность бухгалтерского управленческого учета для объекта внутреннего контроля по выполнению требований правовой и нормативной базы и внутренних регламентов

Моделирование деловой ситуации на теме:

Выполнения требований правовой и нормативной базы и внутренних регламентов по управленческому учету

Практическое задание

Задание 1

На предприятии работают два подразделения: А и Б, производящие один и тот же продукт. Цена единицы продукта 10 тыс. р. Затраты по подразделениям складываются следующим образом (табл. 1):

Таблица 1

Подразделение	А	Б
Прямые затраты на материалы, тыс. р./ед.	2,6	2,6
Прямые затраты на заработную плату, тыс. р./ед.	0,75	3,0
Переменные накладные расходы, тыс. р./ед.	2,65	2,5
Суммарные постоянные затраты, тыс. р.	347	158

Определить количество продукции, произведенной в подразделении А или Б, которое необходимо продать предприятию, чтобы получить прибыль 125 тыс. р. при уменьшении переменных затрат на единицу продукции на 10 %.

Задание 2

На производственном участке за прошедший год при различной степени нагрузки на рабочие места осуществлены следующие фактические затраты (табл. 2):

Таблица 2

Месяц	Выпуск продукции, шт.	Затраты, тыс. р.
Январь	980	4150
Февраль	920	3810
Март	1060	4020
Апрель	1290	5070
Май	1570	5430
Июнь	1780	5960
Июль	1820	6890
Август	1040	4050
Сентябрь	1120	4420
Октябрь	1080	4350
Ноябрь	980	4150
Декабрь	1060	4020

Спрогнозировать поведение затрат при изменении деловой активности предприятия методом высшей и низшей точек. Построить график изменения затрат.

Любые затраты в общем виде могут быть представлены формулой

$$Y = a + b_i \times X,$$

где Y – совокупные затраты; a – постоянная часть затрат, не зависящая от объемов производства; b_i – переменные затраты в расчете на единицу продукции; X – показатель характеризующий деловую активность предприятия (объем производства, оказание услуг, товарооборот и др.), в натуральных единицах измерения.

Используя формулу выполнить задание:

1. Найти отклонения в объемах производства и в затратах в максимальной и минимальной точках ($\Delta X, \Delta Y$).
2. Рассчитать коэффициент реагирования затрат или ставку переменных затрат (Cm) на единицу продукции по формуле:

$$Cm = \Delta Y / \Delta X$$
3. Определить величину совокупных переменных затрат в максимальной и минимальных точках.
4. Определить величину совокупных постоянных затрат в максимальной и минимальной точках как разность общей суммы затрат и переменных затрат.
5. Поведение затрат описать формулой.
6. Построить график изменения затрат.

Задание 3

Предприятием А, реализующим продукцию на внешнем рынке, впрок были закуплены основные материалы на сумму 500 р. Впоследствии в связи с изменением технологии выяснилось, что для собственного производства эти материалы мало пригодны. Произведенная из них продукция окажется неконкурентоспособной на внешнем рынке. Однако, российский партнер готов купить у данного предприятия продукцию, изготовленную из этих материалов, за 800 р. При этом дополнительные затраты предприятия А по изготовлению продукции составят 600 р. Целесообразно ли принимать подобный заказ?

Задание 4

Печь хлебопекарни работает на полную мощность в три смены и за неделю выпускает батончиков нарезных на 10 тыс. р. Оптовый покупатель предлагает пекарне новый недельный заказ по выпечке сдобы, что повлечет за собой дополнительные переменные затраты на сумму 3 тыс. р. Какой должна быть минимальная цена договора?

Задание 5

Торговое предприятие имеет показатели, представленные в таблице 3:

Показатели	Значения
Выручка от продаж (товарооборот), тыс. р.	1000
Объем реализации, шт.	1000
Цена за единицу, тыс. р.	1
Закупочная цена единицы товара, тыс. р.	0,5
Затраты тыс. р.:	260
Расходы на рекламу, тыс. р.	120
Оплата труда персонала, тыс. р.	80
Командировочные расходы, тыс. руб.	60
Арендная плата за торговое помещение, тыс. р.	150

Предполагается освоение нового рынка сбыта. Дополнительный объем реализации должен составить 200 штук, продажная и закупочная цены не изменяются. При этом предусмотрено увеличить на: 30 % – расходы на рекламу; 10 % – командировочные расходы; 20 % – арендную плату за торговое помещение. (таблица 3)

Требуется рассчитать приростные и предельные доходы и затраты (расходы).

Тема 3. Выбор и проектирование модели и системы учета и контроля затрат Форма контроля – опрос

Вопросы к опросу

Учет реальных, средних и нормативных затрат.

Особенности модели учета полных затрат на основе сокращенной номенклатуры. Организационная и производственная структура управления, ее влияние на выбор системы учета и контроля затрат.

Системы учета затрат: однокруговая (монистическая) и двухкруговая (дуалистическая).

Тема 4. Учет и контроль затрат по видам

Форма контроля – опрос, практическое задание

Вопросы к опросу

Оценка прямых материальных затрат.

Количественно-стоимостные методы учета прямых материальных затрат.

Учет затрат труда и его оплаты.

Учет калькуляционных и дискретных затрат.

Практическое задание

Задача Произвести классификацию затрат, приведенных в таблице 4 на одноэлементные (состоящие из одного экономического элемента) и комплексные (состоящие из нескольких экономических элементов).

Таблица 4. Производственные затраты сельскохозяйственного предприятия

1	Название статей и элементов затрат	Сумма, руб.
1	Семена и посадочный материал:	?
	- покупные	326296
	- собственные текущего производства и собственные прошлых лет	963524
2	Средства защиты растений (гербициды, инсектициды и другие средства)	42900
3	Корма:	?
	-покупные;	852631
	-собственного производства текущего года и прошлых лет	789632
3	Подстилка для животных	6300
4	Топливо для работы сельскохозяйственных уборочных машин	620877
5	Работы и услуги сторонних организаций (ремонтные работы, поставка газа)	579200
6	Работы и услуги вспомогательных производств:	
	- ремонтной мастерской	158300
	- ремонт зданий и сооружений	210400

	- машинно-тракторного парка	96400
	- автопарка	160800
7	Налоги, сборы и другие платежи	?
8	- обязательное страхование имущества	200000
	- сельскохозяйственный налог	63000
8	Содержание основных средств	?
	- амортизация	520000
	- арендная плата	87000
	- платежи по лизингу	1890620
9	Оплата труда механизаторов растениеводства	96000
10	Отчисления на социальные нужды механизаторов растениеводства (34 %)	?
11	Непроизводительные потери	
	- потери от брака	-
	- потери от падежа	90022
	- гибель посевов по внепроизводственным причинам	442000
	- естественная убыль	15000
12	Хозяйственный инвентарь	31000
13	Общехозяйственные расходы	250000
14	Общепроизводственные расходы	97000
15	Расходы на продажу продукции	?
	- упаковка	10000
	- транспортировка	34582
	- содержание склада	

Решение произвести с помощью таблицы 5.

Таблица 5 Классификация статей затрат на одноэлементные и комплексные

Наименование затрат	Элементы затрат					Комплексные статьи
	Материальные затраты	Затраты на оплату	Отчисления на социальные	Амортизация	Прочие	

		труда	е нужды			

Тема 5. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности
Форма контроля – опрос, практические задания

Вопросы к опросу

Место затрат и центр ответственности, их понятие и классификация.

Виды и критерии обособления в управленческом учете центров ответственности.

Сущность, особенности бухгалтерского управленческого учета для осуществления сбора информации о деятельности объекта внутреннего контроля по выполнению требований правовой и нормативной базы и внутренних регламентов

Организация учета затрат на производство по местам возникновения и центрам ответственности.

Виды вспомогательных производств и хозяйств, их назначение.

Методы учета и списания затрат вспомогательных производств и хозяйств.

Практические задания

Задача 1. Организация производит прохладительные напитки трех сортов – «Люкс», «Прима», «Экстра» из закупаемого концентрата. На предприятии имеются: склад сырья и материалов, склад готовой продукции, производственный цех.

Все операции, связанные с погрузочно-разгрузочными работами на складах предприятия, полностью механизированы. В производственном цехе установлены две автоматические линии. Первая – для изготовления из гранулированного полиэтилена бутылок емкостью 1,5 литра и пробок. Вторая – смесительно-разливочная автоматическая установка роторно-конвейерного типа. Все производственные, складские и административные помещения располагаются в одном здании. Т.к. основные производственные мощности должны быть задействованы полностью, независимо от текущего объема выпуска продукции, то все рабочие производственного цеха находятся на окладах. Заработная плата остальных работников предприятия также фиксирована.

По результатам работы за год предприятие имело следующие затраты:

Таблица 6

Затраты		Тыс. руб.
1	Сырье и материалы:	
	- концентрат	3 150
	- полиэтилен	450
2	Постоянные эксплуатационные затраты	1 000
3	Переменные эксплуатационные затраты	800
4	Заработная плата	2 000
5	Отчисления ЕСН	800
6	Амортизационные отчисления за здание	100
7	Амортизация оборудования	300

8	Проценты за кредит	300
9	Реклама	1 000
10	Страховка здания и оборудования	200

Имеются также следующие данные о производстве отдельных видов продукции:

Таблица 7

Показатели	Продукция		
	Прима	Экстра	Люкс
Объем выпуска (бут.)	300	400	300
Цена реализации (руб/бут)	10	10	15
Расходы на концентрат, тыс. руб.	860	1 140	1 150
Время работы линии для производства одной бутылки (сек)	0,9	1,1	1,3

Учет расходов на предприятии ведется по следующим центрам затрат:

1. Отдел снабжения / склад сырья и материалов
2. Производственный цех
3. Администрация / отдел сбыта / склад готовой продукции

Из учетной документации определены и распределены по указанным центрам затрат некоторые расходы (тыс. руб.):

Таблица 8

Затраты	Центры затрат		
	1	2	3
Заработная плата	300	1 000	700
Отчисления по ЕСН	120	400	280
Амортизация оборудования	50	200	50
Переменные эксплуатационные затраты		800	
Постоянные эксплуатационные затраты	100	500	400

Задания:

- Определите производственную и полную себестоимость всей продукции предприятия.
- Определите производственные накладные расходы и административно-сбытовые расходы предприятия.
- Определите полную себестоимость и прибыль по каждому продукту. При выполнении задания особое внимание уделите выбору баз для отнесения общих затрат на отдельные продукты предприятия.

Задача 2. Получены следующие данные для расчета внутрипроизводственных результатов:

Таблица 9

	Общие места затрат		Конечные места затрат		
	Водоснабжение	энергоцех	Цех 1	Цех 2	Управление
Первичные затраты, тыс. руб.	1 600	5 300	22 000	3 100	2 100

Объем взаимооказанных услуг:

Таблица 10

Потребители	Водоснаб.	энергоцех	Цех 1	Цех 2	управление
Вода, м3	-	100	1000	300	100
Энергия, кВт. ч	10	-	500	30	70

Рассчитайте затраты каждого подразделения с учетом стоимости взаимооказанных услуг.

Тема 6. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования Форма контроля – опрос, тестовые задания, практические задания

Вопросы к опросу

Назначение учета и распределение затрат по объектам калькулирования.

Сущность, принципы и роль калькулирования себестоимости в управлении производством.

Виды и назначение калькуляций.

Учет и распределение косвенных расходов по объектам калькулирования.

Тестовые задания

Тест 1. Какой метод калькулирования затрат на производство – позаказный или попроцессный – следует рекомендовать в следующих организациях:

Метод калькулирования	Организация
1. Позаказный. 2. Попроцессный.	а) стоматологическая поликлиника; б) авторемонтная мастерская; в) салон-парикмахерская; г) нефтеперерабатывающий завод; д) кондитерская фабрика; е) издательско-полиграфическое объединение.

Ответ: 1- а, б, в, е; 2 – г, д.

Тест 2. Коэффициент распределения общепроизводственных расходов при списании общепроизводственных расходов на заказ – это:

- а) фактические общепроизводственные расходы, деленные на фактический объем производства;
- б) фактические общепроизводственные расходы, деленные на планируемый объем производства;
- в) планируемые общепроизводственные расходы, деленные на фактический объем производства;

г) планируемые общепроизводственные расходы, деленные на планируемый объем производства.

Ответ: г

Тест 3. На предприятии, занимающемся ремонтом квартир, запланированы накладные расходы в размере – 200000 рублей и прямые затраты на заработную плату работников предприятия – 160000 рублей. Предприятие выполнило ремонтные работы для одного из своих клиентов. Определить сумму договора, применив позаказный метод, если прямые затраты на материалы – 800 рублей, прямые затраты на заработную плату – 2000 рублей.

а) 4800;

б) 5300;

в) 2800;

г) 3600.

Ответ: б

Тест 4. Распределите методы учета затрат и калькулирования по трем признакам классификации.

Признаки классификации	Методы учета Затрат и калькулирования
1. Объект учета затрат. 2. Полнота учета затрат. 3. Оперативность учета и контроля затрат.	а) учет фактической себестоимости; б) калькулирование полной себестоимости; в) позаказный метод; г) попередельный метод; д) учет нормативных затрат; е) калькулирование неполной себестоимости; ж) попроцессный метод.

Ответ: 1- в, г, ж; 2- б, е; 3- а, д.

Тест 5. Компания планировала общепроизводственные расходы на период – 255000 рублей – исходя из планируемого объема прямых трудовых затрат – 100000 чел.-час. На конец периода счет «Общепроизводственные расходы» имел – 270000 рублей.

Фактические прямые трудовые затраты составили – 105000 чел.-час. Преувеличены или преуменьшены накладные расходы на период:

а) 2250 руб. преувеличены (сверхраспределены);

б) 2250 руб. преуменьшены (недораспределены);

в) 15000 руб. преувеличены;

г) 15000 руб. преуменьшены.

Ответ: б

Тест 6. При определении себестоимости методом условных единиц наиболее распространенным в международной практике является метод:

а) ФИФО;

б) ЛИФО;

в) средневзвешенной.

Ответ: а

Тест 7. В условиях материалоемкого производства в качестве базы для распределения косвенных расходов между отдельными видами продукции (работ, услуг) целесообразно выбрать:

а) количество изготовленных изделий каждого вида;

б) стоимость материальных ресурсов, необходимых для изготовления каждого вида изделия;

в) количество станко-часов, отработанных оборудованием в связи с производством изделия каждого вида.

Ответ: б

Тест 8. В условиях системы «директ-костинг» постоянные общепроизводственные расходы списываются проводкой:

а) Д20 К25;

б) Д43 К25;

в) Д90 К25;

г) в соответствии с учетной политикой организации.

Ответ: в

Тест 9. В условиях инфляции с точки зрения налогообложения наиболее предпочтительным оказывается метод оценки стоимости израсходованных материалов:

а) ФИФО;

б) ЛИФО;

в) простой средней себестоимости;

г) перманентной средней себестоимости.

Ответ: б

Тест 10. Система «директ-костинг» используется для:

а) составления внешней отчетности и уплаты налогов;

б) разработки инвестиционной политики организации;

в) принятия краткосрочных управленческих решений;

Ответ: в

Тест 11. Преимуществом полуфабрикатного варианта учета является:

а) простота ведения бухгалтерского учета;

б) дешевизна и оперативность получения необходимой бухгалтерской информации;

в) формирование бухгалтерской информации о себестоимости полуфабрикатов на выходе из каждого передела.

Ответ: в

Тест 12. Объект учета затрат и калькулирования совпадают при использовании:

а) попроцессного метода учета затрат и калькулирования;

б) позаказного метода учета затрат и калькулирования;

в) попередельного метода учета затрат и калькулирования;

г) в двух первых случаях.

Ответ: г

Практические задания

Решить задачи и ситуации

1. Составить калькуляцию себестоимости единицы продукции, если на заказ из 120 изделий материальные затраты составили 2 560 руб., начисленная заработная плата 16 230 руб., отчисления на социальные нужды производятся по нормативам. В прошлом месяце накладные расходы составили 52 890 руб. при объеме затрат на оплату труда 160 000 руб. В организации принят метод распределения накладных расходов пропорционально оплате труда.

2. Предприятие, применяющее метод позаказной калькуляции, в течение месяца произвело 100 000 руб. общих постоянных затрат. Плановый выпуск продукции за месяц составляет 3 000 единиц продукции А и 4 000 единиц продукции Б.

Норматив оплаты труда при производстве продукции А составляет 10 руб./ед.; при производстве продукции Б 5 руб./ед. Норматив материальных затрат при производстве продукции А 45 руб./ед.; продукции Б 63 руб./ед.

Определить:

- А) коэффициент отнесения общих производственных затрат по отношению к прямым расходам;
- Б) ставку погашения общих производственных затрат, которую следует использовать, чтобы списать их полностью, если программа выпуска продукции будет изменена:
 Продукт А – 1000 единиц в месяц;
 Продукт Б – 6 000 единиц в месяц.
- В) требуемую сумму покрытия, если ставка погашения при изменении производственной программы останется прежней.

3. На предприятии за отчетный период имели место следующие затраты:

стоимость основных материалов 100 000 руб.

заработная плата работников основного производства 50 000 руб.

затраты на вспомогательные материалы 10 000 руб.

затраты обслуживающих производств 20 000 руб.

оплата коммунальных услуг 140 000 руб.

общие расходы по сбыту 30 000 руб.

общие затраты по управлению 90 000 руб.

Определить:

А) ставку распределения накладных расходов пропорционально прямым затратам

Б) количество произведенной продукции, если на ее производство необходимо основных материалов на сумму 400 руб.

В) ставки распределения общих материальных затрат, прочих общих издержек производства и расходов на управление и сбыт для исчисления себестоимости продукции позаказным методом. Базы распределения представлены в таблице:

Таблица 11

Вид затрат	База распределения
Затраты на вспомогательные материалы	Стоимость основных материалов
Общепроизводственные расходы	Заработная плата работников основного производства
Расходы по управлению и сбыту	Прямые расходы

4. Что является объектом учета затрат и объектом калькулирования при позаказном методе?

5. На каких производствах используется позаказный метод калькулирования?

6. Дайте определение калькуляции. Назовите виды калькуляций.

7. В текущем месяце фирма получила два заказа: А и В. Бухгалтер рассчитал затраты, которые необходимо произвести для выполнения данных заказов.

Основные материалы: для заказа А – 9 000 руб., для заказа В – 7 000 руб.

Вспомогательные материалы для выполнения двух заказов – 1 000 руб.

Заработная плата основным производственным рабочим: на заказ А – 2 000руб., на заказ В – 4 000 руб.

Заработная плата вспомогательным рабочим – 900 руб.

Предполагается, что затраты на электроэнергию, теплоснабжение и аренду составят 3 100 руб.

Составить карточки заказов и определить себестоимость каждого заказа.

8. Организация получила заказы на выпуск продукции в январе:

заказ № 1: бумажные папки – 3000 шт

заказ № 2: блокноты - 1 200 шт

заказ № 3: записные книжки – 2 600 шт.

В течение января отражены затраты на выполнение заказов:

Таблица 12

операция	Дебет счета	Кредит счета	Сумма, руб.	Примечание
Остаток на начало года	10-1		5 800	
Приобретены основные материалы	10-1	60	40 000	
Приобретены комплектующие	10-2	60		
Отпущены в производство основные материалы	?	10-1	35 500	7 000 – заказ 1 8 500 – заказ 2 20 000- заказ 3
Отпущены в производство вспомогательные материалы	?	10-2	7 700	
Зачислена зарплата основным производственным рабочим	?	70	8 900	600 – заказ 1 1 300- заказ 2 7 000 – заказ 3
Начислена зарплата вспомогательным рабочим	?	70	1 500	
Списаны общепроизводственные затраты	20	?	?	
Отражена себестоимость выпущенной продукции	?	?	?	
Отражена себестоимость реализованной продукции	?	?	?	
Начислена арендная плата	?	60	1 200	
Расходы на электроэнергию	?	60	11 750	
Начислены прочие коммунальные платежи	?	60	980	
Начислена амортизация основных средств	?	02	548	

Справочная информация о затратах в декабре: арендная плата 1 000 руб., плата за электроэнергию – 982 руб., коммунальные платежи - 800 руб., амортизация основных средств – 300 руб.

Задание: 1) заполнить таблицу недостающей информацией и суммами

2) сформировать карточки учета заказов

3) определить себестоимость каждого заказа

Тема 7. Методы калькулирования как базы ценообразования

Форма контроля – опрос, практические задания

Вопросы к опросу

Понятие метода калькулирования себестоимости и варианты калькуляционных расчетов.

Классификация и выбор метода калькулирования себестоимости.

Характеристика попередельного метода калькулирования и его разновидностей.

Область и особенности применения позаказного метода калькулирования..

Практические задания

Задача 1. Общество с ограниченной ответственностью «Галсе» занимается производством и реализацией пластмассовых изделий. В табл. 12 представлены бухгалтерские записи, которые были сделаны в ООО «Галсе» в I квартале текущего года.

Таблица 12

№ п/п	Дебет счета	Кредит счета	Сумма, руб.
1	20	10-1	40 000
2	25	10-6	560
3	44	76	273
4	26	70	2 720
5	44	70	1 400
6	25	10-3	1 000
7	26	02	640
8	20	70	22 400
9	44	60	1 092
10	44	02	350
11	20	10-2	9 600
12	25	10-1	4 800
13	20	02	2 120
14	44	60	980

В исследуемом периоде было выпущено 800 изделий, продано 700.

Определите:

1. цеховую себестоимость единицы изделия;
2. производственную себестоимость единицы изделия;
3. полную себестоимость единицы изделия.

Задача 2. В табл. 13 приведен перечень хозяйственных операций, проведенных закрытым акционерным обществом «Риф» во II квартале текущего года.

Таблица 13

№ п/п	Содержание хозяйственной операции	Сумма, руб.
1	Переданы материалы в основное производство	86 000
2	Переданы материалы на общехозяйственные нужды	22 000
3	Использован инвентарь на общепроизводственные цели	8 000
4	Начислена заработная плата основным производственным рабочим	42 000

5	Начислена заработная плата управленческому персоналу	12 000
6	Начислена заработная плата работникам отдела сбыта	18 000
7	Начислена амортизация основного производственного оборудования	24 500
8	Начислена амортизация прочего оборудования	17 300
9	Начислены командировочные расходы	6 100
10	Списана лицензия на выпуск изделий	620
11	Произведены расходы на электроэнергию	450
12	Произведены расходы на транспортировку продукции со склада ЗАО «Риф» до склада покупателя	960
13	Произведены расходы по сертификации продукции	1 800
14	Произведены прочие реализационные расходы	1 300

Определите:

- общую цеховую себестоимость выпущенных изделий;
 - общую производственную себестоимость изделий;
 - полную себестоимость, учитывая, что вся выпущенная продукция была реализована. Составьте бухгалтерские проводки, отражающие реализацию выпущенной продукции.
- Задача 3.** Производственный процесс состоит из пяти переделов. Основные материальные затраты были произведены в I переделе и составили 800 руб. на единицу выпускаемой продукции.
- Сведения о добавленных затратах, произведенных во всех переделах, содержатся в табл. 14.

Таблица 14

Показатель	Передел				
	I	II	III	IV	V
Количество произведенных полуфабрикатов (готовых изделий), шт.	900	750	670	580	500
Добавленные затраты, руб.	108 000	105 000	100 500	104 400	105 000

Рассчитайте себестоимость полуфабриката, произведенного в III переделе, и себестоимость готовой продукции, учитывая то, что было реализовано 500 изделий, а расходы по сбыту готовой продукции составили 3 500 руб.

Задача 4. Производственное предприятие выпускает резинотехнические изделия. Технологический процесс предусматривает наличие двух переделов: цех А — литье, цех В — обработка.

В табл. 15 представлены данные, характеризующие деятельность цеха А в отчетном месяце.

Таблица 15

Показатель	Количество, шт.	Сумма, руб.

Незавершенное производство на начало периода,	4 000	8 080
в том числе:		
основные материалы		5 280
добавленные затраты (40% незавершенности)		2 800
Начатые обработкой изделия	55 000	
Незавершенное производство на конец месяца (30% завершенности)	3 000	
Отпущенные основные материалы		71 500
Добавленные затраты		40 875

Рассчитайте себестоимость полуфабрикатов, произведенных в цехе А, и стоимость незавершенного производства этого цеха, используя метод условных единиц.

Задача 5. Закрытое акционерное общество «Тон» выпускает трикотажные изделия. Производственный процесс состоит из нескольких переделов. Результатом работы I передела являются трикотажные полотна определенного размера. В табл. 16 содержатся данные I передела ЗАО «Тон» за январь.

Таблица 16

Содержание хозяйственной операции	Дебет счета	Кредит счета	Сумма, руб.	Количество, шт.
Остаток на 01.01,	20-1		10 000	1 000
в том числе:				
основные материалы			6 000	
заработная плата основных рабочих			3 000	
общепроизводственные расходы			1 000	
Отпущено материалов в производство	20-1	10	210 000	
Начислена заработная плата основным производственным рабочим	20-1	70	65 630	
Произведены общепроизводственные расходы	20-1	2225	45 000	
Остаток на 01.02				2 000

Известно, что на 1 января продукция, относящаяся к незавершенному производству, была завершена на 20%; по состоянию на 1 февраля продукция, относящаяся к незавершенному производству, завершена на 55%. В январе в I переделе приступили к изготовлению 30 000 ед. продукции.

Оцените остатки продукции в незавершенном производстве I передела по состоянию на 1 февраля и определите себестоимость полуфабрикатов, выпущенных в январе ЗАО «Тон» в I переделе. Сделайте соответствующие бухгалтерские записи, учитывая то, что в ЗАО «Тон» применяется бесполуфабрикатный метод сводного учета затрат.

Задача 6. Организация «Олимп» занимается производством офисной мебели. Процесс производства мебели состоит из трех переделов. В учетной политике организации установлено, что бухгалтерский учет осуществляется с использованием счета 21 «Полуфабрикаты собственного производства».

В марте текущего года в организации «Олимп» было начато и изготовлено 63 мягких стула, 50 из которых были реализованы. Основные материальные затраты были

произведены в I периоде и составили 30 618 руб. Добавленные затраты в I периоде равнялись 18 900 руб.; во II — 15 561 руб.; в третьем — 11 970 руб. Затраты по реализации — 8 000 руб.; продажная цена одного стула — 1 800 руб.

Отразите на счетах бухгалтерского учета выпуск и реализацию продукции организации «Олимп».

Задача 7. В текущем месяце фирма «Крона» получила два заказа: А и В. Бухгалтер-аналитик рассчитал затраты, которые необходимо произвести для выполнения этих заказов. Основные материалы:

1. для заказа А — 9 000 руб.;
2. для заказа В — 7 000 руб.

Вспомогательные материалы (для выполнения двух заказов) — 1 000 руб.

Заработная плата основным производственным рабочим:

1. за заказ А — 2 000 руб.,
2. за заказ В — 4 000 руб.

Заработная плата вспомогательным рабочим — 900 руб.

Предполагается, что расходы на электроэнергию, теплоснабжение, аренду составят 3 100 руб.

Составьте карточки заказов и определите условную себестоимость каждого заказа.

Задача 8. Закрытое акционерное общество «Квант» выпускает канцелярскую продукцию. Бухгалтерский учет затрат и калькулирование себестоимости осуществляются с применением позаказного метода. В конце декабря поступили заказы от фирмы «Сфера» на выпуск следующих видов продукции:

1. бумажные папки — 3 000 шт. (заказ № 1);
2. блокноты — 1 200 шт. (заказ № 2);
3. записные книжки — 2 600 шт. (заказ № 3).

К выполнению данного заказа приступили 1 января и выполнили его за 15 дней.

В табл. 17 представлены бухгалтерские записи, сделанные в январе на ЗАО «Квант», при осуществлении выпуска и реализации поступивших заказов.

Таблица 17

Содержание хозяйственной операции	Дебет счета	Кредит счета	Сумма, руб.	Примечание
Остаток на начало года	10-1		5 800	
Приобретены основные материалы	10-1	60	40 000	
Приобретены комплектующие материалы	10-2	60	12 000	
Отпущены в производство основные материалы		10-1	35 500	7 000 – заказ №1 8 500 – заказ №2 20 000 – заказ №3
Отпущены в производство вспомогательные материалы		10-2	7 700	
Начислена заработная плата основным производственным рабочим		70	8 900	600 – заказ №1 1 300 – заказ №2 7 000 – заказ №3
Начислена заработная плата вспомогательным рабочим		70	1 500	
Списаны общепроизводственные расходы, относящиеся к выполненным заказам (запись	20			

на 15.01)				
Отражен выпуск готовой продукции (запись на 15.01)				
Отражена себестоимость выпущенной и реализованной продукции (запись на 15.01)				
Начислена арендная плата за январь (запись на 31.01)		60	1 200	
Произведены расходы на электроэнергию за январь (запись на 31.01)		60	11 750	
Начислены прочие коммунальные платежи в январе (запись на 31.01)		60	980	
Начислена амортизация основных средств (запись на 31.01)		02	548	
Сделаны дополнительные записи по списанию общепроизводственных расходов (запись на 31.01)				

В январе ЗАО «Квант» выполнило только три заказа фирмы «Сфера», других заказов не поступало. Справочная информация о затратах ЗАО «Квант», произведенных в декабре: арендная плата — 1000 руб.; плата за электроэнергию — 982 руб.; коммунальные платежи — 800 руб.; амортизация основных средств — 300 руб.

Необходимо:

1. заполнить исходную таблицу недостающей корреспонденцией счетов и суммами;
1. сформировать карточки учета затрат заказов;
2. определить себестоимость каждого заказа.

Тема 8. Системы нормативного учета и переменных затрат

Форма контроля – опрос, практические задания

Вопросы к опросу

Общая характеристика и цели нормативного учета.

Понятие стандарт-кост и его сущность.

Сравнение системы нормативного учета и стандарт-кост.

Сущность системы переменных затрат (директ-костинга).

Затраты, включаемые в себестоимость продукции в системе “директ-костинг”..

Практические задания

Задача 1

Имеются следующие данные об организации:

1) Затраты на единицу продукции (в руб.):

основные материалы	18
заработная плата производственных рабочих	4
переменные общепроизводственные расходы	3

2) Расходы за месяц (в руб.):

постоянные общепроизводственные расходы	96000
-----------------------------------------	-------

общехозяйственные расходы	24000
постоянные расходы на продажу	14000

3) Объем производства за месяц, ед. 12 000

Объем реализации за месяц, ед. 10 000

Подготовьте отчет о прибыли за месяц, используя:

- 1) калькуляцию себестоимости с полным распределением затрат;
- 2) калькуляцию себестоимости по переменным издержкам (по системе «директ-костинг»).

Решение.

1) Расчет себестоимости изделий и финансового результата методом калькулирования полной себестоимости

Для калькулирования себестоимости продукции с полным распределением затрат, рассчитаем ставку распределения накладных расходов. Так как выпускается один вид продукции, определим накладные расходы на одну единицу, используя данные о постоянных общепроизводственных и общехозяйственных расходах и объеме выпуска продукции:

$$\text{ОПР}_{\text{ед}} = 96\,000 / 12\,000 = 8 \text{ руб./ед.}$$

$$\text{ОХР}_{\text{ед}} = 24\,000 / 12\,000 = 2 \text{ руб./ед.}$$

Расчет себестоимости

Показатели	Сумма, руб.
Затрат на единицу продукции:	
основные материалы	18
заработная плата производственных рабочих	4
переменные общепроизводственные расходы	3
постоянные общепроизводственные расходы	8
общехозяйственные расходы	2
Итого себестоимость единицы продукции	35
Себестоимость реализованной продукции	$35 \times 10\,000 = 350\,000$
Себестоимость остатков готовой продукции на конец месяца	$35 \times 2\,000 = 70\,000$

Расчет финансового результата

Показатели	Сумма, руб.
Выручка от реализации продукции	$50 \times 10\,000 = 500\,000$
Себестоимость реализованной продукции	350 000
Расходы на продажу	14 000
Прибыль/убыток от продаж	136 000

2) *Расчет себестоимости изделий и финансового результата методом «директ-костинг»*

Расчет себестоимости

Показатели	Сумма, руб.
Затрат на единицу продукции:	
основные материалы	18
заработная плата производственных рабочих	4
переменные общепроизводственные расходы	3
Итого себестоимость единицы продукции	25
Себестоимость реализованной продукции	$25 \times 10\,000 = 250\,000$
Себестоимость остатков готовой продукции на конец месяца	$25 \times 2\,000 = 50\,000$

Расчет финансового результата

Показатели	Сумма, руб.
Выручка от реализации продукции	$50 \times 10\,000 = 500\,000$
Себестоимость реализованной продукции	250 000
Маржинальный доход	250 000
Постоянные общепроизводственные расходы	96 000
Общехозяйственные расходы	24 000
Постоянные расходы на продажу	14 000
Прибыль/убыток от продаж	116 000

Задача 2 (для самостоятельного выполнения)

Компания производит и реализует один продукт.

Объем производства, ед.	8 000
Объем реализации, ед.	4 000
Цена реализации единицы продукции, руб.	80
Переменные производственные расходы на единицу, руб.	40
Постоянные общепроизводственные расходы	96 000
Постоянные управленческие и реализационные и расходы, руб.	40 000

Подготовьте отчет о прибыли за месяц, используя калькуляцию себестоимости:

- 1) по переменным издержкам (по системе «директ-костинг»);
- 2) с полным распределением затрат.

Задача 3. Примите решение об оптимальной программе производства и сбыта, обеспечивающее получение наибольшей прибыли.

Исходные данные для расчета

Вид продукции	Объем сбыта, ед.	Цена единицы продукции, руб.	Переменные затраты на единицу продукции, руб.	Постоянные затраты на единицу продукции, руб.	Полная себестоимость единицы изделия, руб.	Прибыль от продажи единицы изделия, руб.	Ранг выгоды	Общая прибыль от продажи, руб.
1	200	10	3	2	5	5	1	1000
2	400	12	4	4	8	4	2	1600
3	100	6	7	3	10	-4	4	-400
4	800	15	6	10	16	-1	3	-800
								1400

Решение.

1. Судя по величине общей прибыли от реализации изделия 3 и 4 являются убыточными. Снятие их с производства позволит увеличить прибыль от реализации на 1200 руб.
2. Обоснуем целесообразность такого решения с помощью метода «директ-костинг». Для этого определим маржинальную прибыль от реализации изделий.

Ставки покрытия и маржинальный доход по изделиям

Вид продукции	Объем сбыта, ед.	Цена единицы продукции, руб.	Переменные затраты на единицу продукции, руб.	Ставка покрытия, руб.	Ранг выгоды	Маржинальный доход, руб.
1	200	10	3	7	3	1 400
2	400	12	4	8	2	3 200
3	100	6	7	-1	4	-100
4	800	15	6	9	1	7 200
						11 700

Судя по величине маржинального дохода изделие 3 является убыточным, а изделие 4 обеспечивает самый высокий маржинальный доход.

Постоянные расходы предприятия равны разнице между маржинальным доходом и прибылью от продаж. В нашем примере они составляют: $11\,700 - 1\,400 = 10\,300$ (руб.).

Если снять с производства изделие 4, то суммы покрытия продуктов 1 и 2 ($1\,400 + 3\,200 = 4\,600$) будет недостаточно, чтобы покрыть постоянные затраты предприятия в сумме 10 300 руб.

В результате будет получен убыток в сумме 5 700 руб. ($4\,600 - 10\,300$).

Вывод: выпускать и продавать нужно изделия 1, 2 и 4.

Тема 9. Бюджетирование и система внутрихозяйственной отчетности

Форма контроля – опрос, тестовые задания

Вопросы к опросу

Цель, задачи и роль бюджетирования в различных областях управления.

Понятие бюджета, принципы разработки, виды и основные функции.

Цель и последовательность подготовки общего бюджета.

Понятие внутрихозяйственной отчетности, цель ее составления и виды.

Тестовые задания

Тест 1. Термин "бюджет" в управленческом учете означает:

- а) план работы организации в долгосрочном периоде;
- б) план работы организации в краткосрочном периоде;
- в) государственный бюджет;

Ответ: б

Тест 2. В управленческом учете выделяют следующие виды бюджетов:

- а) плановые и фактические;
- б) генеральные и частные;
- в) гибкие и статичные;

Ответ: б, в.

Тест 3. В процессе бюджетирования используется:

- а) лишь фактическая, документально подтвержденная бухгалтерская информация;
- б) лишь прогнозные данные и оценки на будущее;
- в) как прогнозные, так и фактические данные;

Ответ: в

Тест 4. Важнейшими функциями бюджета являются:

- а) стратегическое и тактическое планирование деятельности организации;
- б) создается объективная основа оценки результатов деятельности организации в целом и ее подразделений;
- в) координация деятельности различных подразделений организации;
- г) оценка выполнения планов центрами ответственности и их руководителями;

Ответ: а, б, в, г.

Тест 5. Бюджетным циклом в управленческом учете называют:

- а) отчетный период организации;
- б) отчетный период, устанавливаемый руководством центру ответственности;
- в) процесс составления организацией бюджета;
- г) процесс разработки государственного бюджета;

Ответ: в

Тест 6. Этапами бюджетного цикла являются:

- а) планирование деятельности организации и ее центров ответственности;
- б) определение показателей, которые будут использоваться при оценке деятельности;
- в) обсуждение возможных изменений в планах, связанных с новой ситуацией;
- г) корректировка планов, с учетом предложенных поправок;

Ответ: а, б, в, г.

Тест 7. *Статичный бюджет* – это бюджет, рассчитанный на конкретный уровень деловой активности организации. Это утверждение является:

- а) верным;
- б) верным, если предприятием не разрабатывается гибкий бюджет;

Ответ: а

Тест 8. Какой частный бюджет является отправной точкой в процессе разработки генерального бюджета?

- а) бюджет коммерческих расходов;
- б) бюджет продаж;
- в) бюджет производства;
- г) бюджет себестоимости реализованной продукции.

Ответ: б

Тест 9. Бюджет денежных средств разрабатывается до:

- а) плана прибылей и убытков;
- б) бюджета капитальных вложений;
- в) бюджета продаж;
- г) прогнозного бухгалтерского баланса.

Ответ: г

Тест 10. Что является наилучшей основой для оценки результатов деятельности за месяц:

- а) плановые показатели этого месяца;
- б) фактические показатели за предыдущей месяц;
- в) фактические результаты за аналогичный период предыдущего года.

Ответ: а

Тест 11. В процессе подготовки оперативного бюджета последним этапом является подготовка:

- а) плана прибылей и убытков;
- б) прогнозного бухгалтерского баланса;
- в) бюджета денежных средств;

Ответ: а

Тест 12. Для расчета количества материалов, которое необходимо закупить, должен быть подготовлен:

- а) бюджет общепроизводственных расходов;
- б) бюджет коммерческих расходов;
- в) бюджет производства;
- г) бюджет продаж.

Ответ: в

Тест 13. План прибылей и убытков должен быть подготовлен до того как начнется разработка:

- а) бюджета денежных средств и прогнозируемого баланса;
- б) бюджета административных расходов;
- в) бюджета коммерческих затрат;
- г) бюджета общепроизводственных расходов.

Ответ: а

Тест 14. Поведение издержек организации описывается формулой $Y = 800 + 4X$. При выпуске 400 единиц изделий планируемые затраты организации составят:

- а) 3 000 руб;
- б) 2 400 руб;
- в) 2 000 руб;

Ответ: б

Тест 15. Предприятие производит 400 единиц изделий. Общая сумма его затрат составляет 80 тыс. руб., размер постоянных расходов – 30 тыс. руб. Гибкий бюджет затрат предприятия может быть представлен в виде:

- а) $Y = 80\,000 + 125X$;
- б) $Y = 30\,000 + 125X$
- в) $Y = 50\,000 + 125X$

Ответ: б

Тема 10. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления

Форма контроля – опрос

Вопросы к опросу

Понятие управленческого решения и требования к его принятию.

Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации.

Маржинальный подход к подготовке информации для принятия управленческих решений в краткосрочном периоде.

Принятие решения управленческого характера и оказание помощи руководителям

Контрольные тесты по итогам курса

Тест 1. Управленческий учет представляет собой подсистему:

- а) статистического учета;
- б) финансового учета;
- в) бухгалтерского учета.

Ответ: в

Тест 2. Основой бухгалтерского управленческого учета является:

- а) финансовый бухгалтерский учет;
- б) налоговый учет;
- в) производственный учет;
- г) статистический учет.

Ответ: в

Тест 3. Основная цель управленческого учета состоит в предоставлении информации:

- а) внешним пользователям;
- б) внутренним пользователям;
- в) органам исполнительной власти.

Ответ: б

Тест 4. Требование обязательности ведения учета в наибольшей степени распространяется на:

- а) финансовый учет;
- б) управленческий учет;
- в) оперативный производственный учет.

Ответ: а

Тест 5. В функциональные обязанности бухгалтера-аналитика предприятия входят:

- а) анализ финансовой отчетности;
- б) управленческое консультирование по вопросам планирования, контроля и регулирования деятельности центров ответственности;
- в) налоговое консультирование.

Ответ: б

Тест 6. Принципами управленческого учета являются:

- а) единый подход к выбору целей и задач управленческого и финансового учета производства;
- б) единые планово-учетные единицы для двух видов учета;
- в) однократное введение первичной информации для всех видов учета;
- г) преемственность и дополнение информации одного вида учета другим.

Ответ: г

Тест 7. Основным объектом бухгалтерского управленческого учета является:

- а) организация как самостоятельное юридическое лицо;
- б) группа предприятий, объединенных по отраслевой принадлежности;
- в) центр ответственности;
- г) ответ зависит о цели управленческого учета.

Ответ: в

Тест 8. Бухгалтерский управленческий учет можно определить как

- а) синтетический учет затрат;
- б) синтетический учет затрат и результатов;
- в) аналитический учет затрат;
- г) аналитический учет затрат и результатов.

Ответ: г

Тест 9. Наибольшей хозяйственной самостоятельностью обладает:

- а) центр затрат;
- б) центр доходов;
- в) центр прибыли;
- г) центр инвестиций.

Ответ: г

Тест 10. Общим для финансового и управленческого учета является:

- а) их информация является основой для принятия управленческих решений;
- б) операции могут отражаться лишь в рублевой оценке;
- в) целью ведения является составление бухгалтерского баланса;

Ответ: а

Тест 11. Руководитель центра прибыли несет ответственность за:

- а) затраты своего подразделения;
- б) доходы своего подразделения;
- в) затраты и доходы своего подразделения;

Ответ: в

Тест 12. Наличие центров прибыли и инвестиций возможно при существовании:

- а) централизованной структуры управления организацией;
- б) децентрализованной структуры управления организацией;

Ответ: б

Тест 13. Установите соответствие между характеристиками и отличительными признаками финансового и управленческого учета

Признак	Характеристика
Степень регламентации 1. Ф.- У.- Точность информации 2. Ф.- У.- Масштабы информации 3. Ф.- У.- Цель учета 4. Ф.- У.-	а) составление отчетности для внешних пользователей информации; б) центры ответственности, продукты, зоны сбыта и т.п.; в) обязательность ведения; г) предприятие в целом; д) множество приблизительных оценок; е) обеспечение информацией внутренних пользователей для планирования и управления; ж) незначительные отклонения в отражении данных для внешних пользователей; з) по решению администрации;
Ответ: 1.Ф. - в 2.Ф.-ж 3.Ф.-г 4.Ф.-а 1.У.-з 2.У.-д 3.У.-б 4.У.-е	

Тест 14. Каковы объекты управленческого учета:

- а) издержки всей организации и отдельных структурных подразделений
- б) издержки производства
- в) Доходы, расходы и результаты сегментов бизнеса (центров ответственности).

Ответ: в

Тест 15. Производственный учет это часть:

- а) налогового учета
- б) управленческого учета
- в) финансового учета
- г) финансового учета и управленческого учета

Ответ: г

КОМПЛЕКТ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

38.02.01 ЭКОНОМИКА И БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ (ПО ОТРАСЛЯМ)

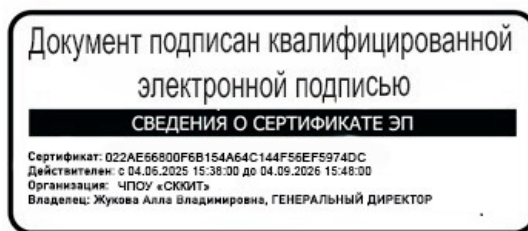
Бухгалтер

Вопросы к дифференцированному зачету

1. Сущность и назначение управленческого учета
2. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета
3. Роль бухгалтера-аналитика в принятии управленческих решений
4. Этические нормы поведения бухгалтера
5. Классификация затрат для калькулирования и оценки произведенной продукции
6. Группировка затрат для принятия решений и планирования
7. Классификация затрат для осуществления процесса контроля и регулирования
8. Понятие и уровни производственной мощности
9. Поведение затрат в зависимости от объема производства
10. Методы выявления затрат от объема выпуска
11. Бухгалтерская модель безубыточности производства
12. Значение и порядок расчета резерва безопасности
13. Операционный рычаг: порядок воздействия и способ расчета
14. Понятие центра ответственности и их виды
15. Учет затрат по центрам ответственности
16. Основные принципы организации учета затрат
17. Понятия «себестоимость», «калькуляция» и их виды
18. Отличия систем учета переменных и полных затрат
19. Сущность метода "Директ-костинг"
20. Формирование финансового результата в системе учета полных и переменных затрат
21. Деление затрат на прямые и косвенные
22. Методы распределения косвенных затрат на носитель затрат
23. Попроцессный метод калькулирования себестоимости
24. Попередельный метод учета затрат
25. Позаказный метод учета затрат
26. Основные принципы нормативного учета затрат
27. Понятие нормативных затрат и система "Стандарт-кост"
28. Отклонения фактических затрат и их анализ
29. Учетные записи при методе «стандарт-кост»
30. Определение релевантных издержек
31. Критерии принятия решений об объеме и структуре выпуска продукции
32. Решения о цене реализации товара
33. Принятие решений и ограничивающие факторы
34. Решение о собственном производстве или закупке
35. Организация подсистем финансового и управленческого учета
36. Управленческая отчетность как объект управленческого учета
37. Сущность планирования и понятие бюджета
38. Разработка оперативного бюджета
39. Разработка финансового бюджета
40. Бюджет денежных средств: порядок составления и взаимосвязи с общим бюджетом
41. Сущность и задачи стратегического управленческого учета
42. Принципы учета затрат и бюджетирования по видам деятельности (ABC)

**Частное профессиональное образовательное учреждение
«СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ КОЛЛЕДЖ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»**

Рассмотрены и
утверждены
на Педагогическом совете
от 19.03.2026 Протокол №
03



УТВЕРЖДАЮ
Директор ЧПОУ
«СККИТ»
А.В. Жукова
«19» марта 2026

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ

РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

ОСНОВЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

38.02.01 – ЭКОНОМИКА И БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ (ПО ОТРАСЛЯМ)

Бухгалтер

Пятигорск-2026

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ ВИДОВ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Рекомендации по подготовке к лекциям

Главное в период подготовки к лекционным занятиям – научиться методам самостоятельного умственного труда, сознательно развивать свои творческие способности и овладевать навыками творческой работы. Для этого необходимо строго соблюдать дисциплину учебы и поведения. Четкое планирование своего рабочего времени и отдыха является необходимым условием для успешной самостоятельной работы.

Каждому студенту следует составлять еженедельный и семестровый планы работы, а также план на каждый рабочий день. С вечера всегда надо распределять работу на завтрашний день. В конце каждого дня целесообразно подводить итог работы: тщательно проверить, все ли выполнено по намеченному плану, не было ли каких-либо отступлений, а если были, по какой причине это произошло. Нужно осуществлять самоконтроль, который является необходимым условием успешной учебы. Если что-то осталось невыполненным, необходимо изыскать время для завершения этой части работы, не уменьшая объема недельного плана.

Рекомендации по подготовке к практическим занятиям (семинарам)

При подготовке к практическому занятию студент должен ознакомиться с планом, выполнить все инструкции, предложенные преподавателем.

Результатом работы является свободное владение теоретическим материалом, полные ответы на поставленные вопросы, коллективное обсуждение проблемных тем.

Работа с литературными источниками

В процессе обучения студенту необходимо самостоятельно изучать учебно-методическую литературу. Самостоятельно работать с учебниками, учебными пособиями, Интернет-ресурсами. Это позволяет активизировать процесс овладения информацией, способствует глубокому усвоению изучаемого материала.

При работе с книгой необходимо подобрать литературу, научиться правильно ее читать, вести записи. Изучая материал по учебнику, следует переходить к следующему вопросу только после правильного уяснения предыдущего, описывая на бумаге все выкладки и вычисления (в том числе те, которые в учебнике опущены или на лекции даны для самостоятельного вывода).

Особое внимание следует обратить на определение основных понятий курса. Студент должен подробно разбирать примеры, которые поясняют такие определения, и уметь строить аналогичные примеры самостоятельно.

Выводы, полученные в результате изучения, рекомендуется в конспекте выделять, чтобы они при перечитывании записей лучше запоминались.

Различают два вида чтения; первичное и вторичное. Первичное - это внимательное, неторопливое чтение, при котором можно остановиться на трудных местах. После него не должно остаться ни одного непонятого слова. Содержание не всегда может быть понятно после первичного чтения.

Задача вторичного чтения - полное усвоение смысла целого (по счету это чтение может быть и не вторым, а третьим или четвертым).

Как уже отмечалось, самостоятельная работа с учебниками и книгами (а также самостоятельное теоретическое исследование проблем, обозначенных преподавателем на лекциях) – это важнейшее условие формирования у себя научного способа познания.

При работе с литературой рекомендуется вести записи.

Основные виды систематизированной записи прочитанного:

Аннотирование – предельно краткое связное описание просмотренной или прочитанной книги (статьи), ее содержания, источников, характера и назначения;

Планирование – краткая логическая организация текста, раскрывающая содержание и структуру изучаемого материала;

Тезирование – лаконичное воспроизведение основных утверждений автора без привлечения фактического материала;

Цитирование – дословное выписывание из текста выдержек, извлечений, наиболее существенно отражающих ту или иную мысль автора;

Конспектирование – краткое и последовательное изложение содержания прочитанного.

Конспект – сложный способ изложения содержания книги или статьи в логической последовательности. Конспект аккумулирует в себе предыдущие виды записи, позволяет всесторонне охватить содержание книги, статьи. Поэтому умение составлять план, тезисы, делать выписки и другие записи определяет и технологию составления конспекта.

Промежуточная аттестация

Каждый семестр заканчивается сдачей зачетов (экзаменов). Подготовка к сдаче зачетов (экзаменов) является также самостоятельной работой студентов. Студенту необходимо к зачету (экзамену) повторить весь пройденный материал по дисциплине в рамках лекций и рекомендуемой литературы.

Методические рекомендации по работе с Интернет-ресурсами

Среди Интернет-ресурсов, наиболее часто используемых студентами в самостоятельной работе, следует отметить электронные библиотеки, образовательные порталы, тематические сайты, библиографические базы данных, сайты периодических изданий. Для эффективного поиска в WWW студент должен уметь и знать: - чётко определять свои информационные потребности, необходимую ретроспективу информации, круг поисковых серверов, более качественно индексирующих нужную информацию, - правильно формулировать критерии поиска; - определять и разделять размещённую в сети Интернет информацию на три основные группы: справочная (электронные библиотеки и энциклопедии), научная (тексты книг, материалы газет и журналов) и учебная (методические разработки, рефераты); - давать оценку качества представленной информации, отделить действительно важные сведения от информационного шума; - давать оценки достоверности информации на основе различных признаков, по внешнему виду сайта, характеру подачи информации, её организации; - студентам необходимо уметь её анализировать, определять её внутреннюю непротиворечивость. Запрещена передача другим пользователям информации, представляющей коммерческую или государственную тайну, распространять информацию, порочащую честь и достоинство граждан. Правовые отношения регулируются Законом «Об информации, информатизации и защите информации», Законом «О государственной тайне», Законом «Об авторском праве и смежных правах», статьями Конституции об охране личной тайны, статьями Гражданского кодекса и статьями Уголовного кодекса о преступлениях в сфере компьютерной информации. При работе с Интернет-ресурсами обращайтесь внимание на источник: оригинальный авторский материал, реферативное сообщение по материалам других публикаций, студенческая учебная работа (реферат, курсовая, дипломная и др.). Оригинальные авторские материалы, как правило, публикуются на специализированных тематических сайтах или в библиотеках, у них указывается автор, его данные. Выполнены такие работы последовательно в научном или научнопопулярном стиле. Это могут быть научные статьи, тезисы, учебники, монографии, диссертации, тексты лекций. На основе таких работ на некоторых сайтах размещаются рефераты или обзоры. Обычно они не имеют автора, редко указываются

источники реферирования. Сами сайты посвящены разнообразной тематике. К таким работам стоит относиться критически, как и к сайтам, где размещаются учебные студенческие работы. Качество этих работ очень низкое, поэтому, сначала подумайте, оцените ресурс, а уже потом им пользуйтесь. В остальном с Интернет-ресурсами можно работать как с обычной печатной литературой. Интернет – это ещё и огромная библиотека, где вы можете найти практически любой художественный текст. В интернете огромное количество словарей и энциклопедий, использование которых приветствуется.